

# STICHTING IUCN NEDERLANDS COMITÉ

---

JAARREKENING 2020

A just world that values and conserves nature.

# 2020



## INHOUDSOPGAVE

|                                                                    |           |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>ALGEMEEN</b> .....                                              | <b>2</b>  |
| <b>VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT</b> .....                             | <b>3</b>  |
| <b>BESTUURSVERSLAG</b> .....                                       | <b>4</b>  |
| <b>BALANS PER 31 december 2020</b> .....                           | <b>19</b> |
| <b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020</b> .....                   | <b>20</b> |
| <b>TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2020</b> .....        | <b>21</b> |
| <b>TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 december 2020</b> .....         | <b>23</b> |
| <b>TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020</b> ..... | <b>28</b> |
| <b>SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING 2020</b> ..... | <b>30</b> |
| <b>OVERIGE GEGEVENS</b> .....                                      | <b>31</b> |
| Medewerkers.....                                                   | 31        |
| Bezoldiging directie.....                                          | 31        |
| Bezoldiging directie, bestuur en raad van toezicht (in €) .....    | 32        |
| Nevenfuncties Directeur-Bestuurder.....                            | 34        |
| Hoofd- en Nevenfuncties Raad van Toezicht .....                    | 34        |
| Gebeurtenissen na balansdatum.....                                 | 35        |
| Verantwoordelijkheidsverklaring.....                               | 36        |
| <b>BEGROTING 2021</b> .....                                        | <b>38</b> |

## ALGEMEEN

### Statutaire doelstelling

De Stichting IUCN Nederlands Comité (IUCN NL) is gevestigd te Amsterdam en is het Nederlands comité van de internationale natuurorganisatie International Union for Conservation of Nature (IUCN).

Volgens artikel 2 van de statuten is het doel van de stichting: 'het bevorderen van het behoud, het herstel en een verantwoord beheer van de natuur en de natuurlijke hulpbronnen in internationaal perspectief'. Zij richt zich daarbij op de visie, de *Mission Statement* en de beleidslijnen van IUCN, thans gevestigd te Gland, Zwitserland en is als zodanig door IUCN erkend als Nationaal Comité.

### Organisatie

IUCN NL is de Nederlandse tak van de International Union for Conservation of Nature (IUCN), 's werelds grootste unie voor natuurbescherming. IUCN verenigt de ervaring, kennis en netwerk van 1.400 overheden, maatschappelijke organisaties en kennisinstellingen en ruim 15.000 wetenschappers en experts.

Binnen de internationale IUCN-koepel werkt IUCN NL als Nationaal Comité voor Nederland aan het beschermen van natuur en biodiversiteit, in het bijzonder door lokale natuurorganisaties te ondersteunen en te versterken in hun werk. Daarmee dragen we bij aan oplossingen voor de meest dringende mondiale problemen die samenhangen met het verlies aan biodiversiteit en ecosystemen, zoals klimaatverandering, armoede en volksgezondheid. Natuur biedt hiervoor de sleutel. De natuur is immers niet alleen van intrinsieke waarde: de natuur is onze basis. Het fundament voor al het leven op aarde. De natuur voedt ons, houdt ons gezond en weerbaar, en levert de essentiële bouwstenen voor onze sociale en economische ontwikkeling. De natuur inspireert ons en verwondert ons. De natuur is van levensbelang. De wereldwijde bescherming van biodiversiteit en ecosystemen staat dan ook centraal in de missie van IUCN NL.

Eind 2020 telde IUCN 39 Nederlandse lidorganisaties (2019: 37). Voor deze lidorganisaties fungeert IUCN NL als platform en kanaal van en naar de internationale unie. Daarnaast werken we in onze natuurbeschermingsprojecten nauw samen met IUCN-leden en een breed netwerk van natuurorganisaties in zuidelijke landen, bedrijven, overheden en wetenschappers. Met deze partners deelt IUCN NL kennis en expertise, voeren we concrete projecten uit en beïnvloeden we de beleidsagenda.

Gedurende 2020 heeft IUCN NL 153 externe projectvoorstellen gefinancierd voor € 23,3 miljoen. Naast ons werk in Nederland waren we actief in 7 landen in Latijns-Amerika, 9 in Afrika en 5 in Azië. Daar ondersteunden wij 108 partnerorganisaties met een financiële bijdrage, toegang tot relevante netwerken en met inhoudelijk, strategisch en technisch advies. Het betrof 11 partners in Nederland, 46 partnerorganisaties in Afrika, 28 in Zuidoost-Azië en 23 in Latijns-Amerika.

De eindverantwoordelijkheid voor de organisatie van IUCN NL lag in 2020 bij het Bestuur (directeur-bestuurder) onder toezicht van de Raad van Toezicht. 2020 was het eerste jaar in het two-tier governance model waartoe in 2019 is besloten. Hieronder worden de rol en werkzaamheden van de Raad van Toezicht uiteengezet. In het Bestuursverslag wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde bestuursbeleid.

## VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht houdt integraal toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken in de organisatie. De Raad van Toezicht staat de bestuurder en het managementteam – gevraagd en ongevraagd – met advies terzijde. De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten en het reglement Raad van Toezicht waarin de Code voor Goed Bestuur van de Samenwerkende Brancheorganisatie Filantropie worden gevolgd. De Raad van Toezicht is tevens werkgever van de bestuurder.

### Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestond in 2020 uit Johan van de Gronden (voorzitter), Theo Verstrael (vice-voorzitter), Luc Bas, Franc van den Berg, Daan van Cann en Merel Soons. De leden van de Raad van Toezicht zijn benoemd door de Vergadering van Participanten (VvP), bestaande uit vertegenwoordigers van de Nederlandse lidorganisaties van IUCN. In 2020 is Luc Bas, tot 1/1/2020 toevoerder bij het Bestuur, door de VvP benoemd als lid van de Raad van Toezicht.

### Overleg en besluitvorming

De Raad van Toezicht opereerde op afstand van het bestuur en de organisatie, waarbij de dagelijkse leiding van de organisatie in handen lag van de directeur-bestuurder en het managementteam (MT). De Raad van Toezicht vergaderde vijf keer en kwam een extra maal bijeen voor een jaarlijkse heisessie. De Auditcommissie kwam twee maal bij een, ter bespreking van de concept-jaarrekening 2019 en de concept-begroting 2020. De Remuneratiecommissie voerde een functioneringsgesprek met de directeur-bestuurder. Daarnaast namen leden van de Raad van Toezicht deel aan de drie vergaderingen van de IUCN-leden (VvP), waarbij de voorzitter tevens als technisch voorzitter optrad. Ook waren voorzitter en leden van de Raad van Toezicht aanwezig bij diverse externe evenementen en uitingen van IUCN NL. Daarnaast heeft ook tussentijds overleg plaats tussen de directeur-bestuurder, leden van het managementteam en leden van de Raad van Toezicht. Tevens heeft de vice-voorzitter minimaal eenmaal per jaar overleg met de personeelsvertegenwoordiging.

### Terugblik op de vergaderingen 2020

Op de agenda van de vergaderingen van de Raad van Toezicht stonden in 2020 onder meer: de uitwerking en implementatie van de organisatiestrategie 2020-2024, acquisitiestrategie, het jaarverslag en de jaarrekening 2019, jaarplan en begroting 2020, kwartaalrapportages, de invloed van de Covid-19 pandemie op de koers, financiën en organisatie van IUCN NL, scenario's en criteria voor de opvang van tegenvallende acquisitie en daarmee verbonden bezuinigingen en organisatieverandering, een Sociaal Beleidskader voor de organisatietransitie 2020-2021, bezoldiging van de directeur-bestuurder en de taakverdeling binnen de Raad van Toezicht. In het najaar is een zelfevaluatie uitgevoerd, extern begeleid door Berenschot.

### Bezoldiging Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht verricht de werkzaamheden onbezoldigd en op persoonlijke titel. Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties beschikbaar gesteld of verstrekt aan de Raad van Toezicht.

## BESTUURSVERSLAG

### Bestuur en management

Het Bestuur bestond in 2020 uit een éénpippige directie, Coenraad Krijger. De dagelijkse leiding van IUCN NL lag in handen van een Management Team onder voorzitterschap van de directeur-bestuurder. Het Management Team bestond in 2020 uit Coenraad Krijger (directeur-bestuurder), Hans van Zijl (controller), Cas Besselink (senior expert) en Liliana Jauregui (senior expert).

Hieronder wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid en gemaakte keuzes. Aanvullende toelichting en illustratie van de vruchten van ons werk is te vinden in het publieke jaarverslag op onze website: [www.iucn.nl/jaarverslag](http://www.iucn.nl/jaarverslag)

### 2020: Samen voor de natuur in uitdagende omstandigheden

Kort na het vaststellen van de jaarplannen voor 2020 werd de wereld overvallen door de Covid-19 pandemie met ingrijpende gevolgen voor miljoenen mensen, hun gemeenschappen en samenlevingen over de hele wereld. Ook de internationale natuurbescherming is sterk geraakt, weliswaar met grote verschillen over de wereld. In Nederland ging de bevolking massaal de natuur in voor ontspanning en gezondheid en werden meer mensen lid van natuurorganisaties. In de rurale, afgelegen gebieden van Afrika, Azië en Latijns-Amerika werden lokale gemeenschappen, in het bijzonder inheemse volken, hard geraakt door zowel Covid als de maatregelen, vielen inkomsten weg voor beschermde gebieden en verloren parkwachters en hun gezinnen inkomen, namen op veel plaatsen illegale boskap, mijnbouw en stroperij toe.

De Covid-19 pandemie had aldus ook grote invloed op het werk van IUCN NL, vooral door de impact op het werk van onze leden en partners in Afrika, Azië en Latijns-Amerika. In Nederland vergde de massale toestroom van mensen in natuurgebieden veel van terreinbeherende organisaties. Voor veel van onze partners in Afrika, Azië en Latijns Amerika namen de inkomsten en de ruimte voor maatschappelijke organisaties om hun belangrijke werk te doen af, waardoor ambities en plannen moesten worden bijgesteld. De omgang met de pandemie en maatregelen vroeg grote flexibiliteit en weerbaarheid van deze lokale organisaties, die dit ook op veel plaatsen hebben laten zien, waarbij IUCN NL ook steun heeft kunnen bieden.

Op de IUCN NL organisatie zelf heeft de Covid-pandemie vooral invloed gehad op de werkwijze. Vanaf maart is collectief vanuit huis gewerkt en zijn vrijwel alle bijeenkomsten digitaal geweest. Dankzij eerdere investeringen in goede faciliteiten en de professionaliteit van medewerkers verliep deze omschakeling soepel. Geen van de medewerkers is ziek geworden door corona. Het werken vanuit huis heeft wel veel gevraagd van medewerkers en hun thuissituatie. In 2020 is nauwelijks gereisd naar de landen waar we werken, contacten verliepen via digitale (video)verbindingen. Veel invloedrijke internationale bijeenkomsten zijn geannuleerd of verplaatst, wat betekende dat we andere wijze van kennisdelen en beïnvloeden moesten zoeken. In het afsluitende jaar van twee van onze grootste programma's zijn dan ook veel plannen aangepast om alsnog het maximale eruit te halen. Een positief en blijvend effect van het werken-op-afstand is dat wij en onze leden en partners nu deze wijze van digitaal overleg en relatiemanagement goed beheersen en kunnen blijven toepassen in ons werk.

In 2020 hebben we, ondanks de uitdagende omstandigheden, zo met vereende krachten weer belangrijke stappen gezet voor onze missie: het beïnvloeden, aanmoedigen en bijstaan van samenlevingen over de hele wereld om de integriteit en de diversiteit van de natuur te behouden en ervoor te zorgen dat het gebruik van natuurlijke hulpbronnen op een eerlijke en ecologisch duurzame wijze plaatsvindt.

### Strategie

Eind 2019 hebben we de organisatiekoers voor 2020-2024 vastgesteld. Onder het motto *Safeguarding nature as the basis of all life* bundelt IUCN NL de komende jaren de krachten op een zestal prioriteiten met

gerichte, organisatiebrede doelen. In 2020 is bezien in hoeverre de nieuwe ontwikkelingen, met name de Covid-19 pandemie, aanleiding geven tot bijstelling, met de conclusie dat de strategie op hoofdlijnen staat, zij het dat de veranderingen in de wereld grote invloed zullen hebben op de wijze waarop doelen het beste kunnen worden gerealiseerd. De strategie is in 2020 verder uitgewerkt in de ontwikkeling van nieuwe programma's en projecten waarmee we het fundament hebben gelegd voor de portfolio van komende jaren. Daarbij is ook een start gemaakt met de ontwikkeling van organisatiebrede indicatoren (KPI's) die in 2021 verder vorm krijgen.

### **Platform voor Nederlandse IUCN-leden**

Het Nationaal Comité verwelkomde in 2020 de Vereniging van Botanische Tuinen en het Amazon Conservation Team Europe als nieuwe leden. Hiermee groeide het Nationaal Comité tot 39 leden. Twee organisaties vroegen het IUCN lidmaatschap aan: ARK Natuurontwikkeling en de Stichting Ouwehands Dierenpark, en zijn in 2021 formeel lid geworden.

IUCN NL heeft in 2020 extra aandacht besteed aan het samenspel van natuurorganisaties in Nederland. We hebben de recent vernieuwde strategieën van de grootste natuur- en milieuorganisaties laten analyseren op keuzes en samenhang en de uitkomsten besproken met de directeuren. Samen met McKinsey hebben we een quickscan gemaakt van het Nederlandse natuurbestel: het totaal aan partijen, regelingen en overlegorganen dat inwerkt op natuur en biodiversiteit in Nederland en de resultaten besproken met de IUCN leden en sleutelspelers in het natuurbestel. Uit beide trajecten volgden goede aanknopingspunten om de samenhang en samenwerking tussen organisaties te versterken en zo het behoud en herstel van natuur en biodiversiteit te verbeteren, waar we in 2021 actief mee aan de slag gaan.

In 2020 hebben we ook extra aandacht besteed aan de invloed van Nederland op de internationale biodiversiteit. Zo hebben we een consultatie georganiseerd van de leden over de nieuwe Europese Biodiversiteitsstrategie en werkten we aan een Nationale Actieagenda Biodiversiteit voor de Nederlandse bijdrage aan de Convention of Biological Diversity (CBD). In juli hebben we een reactie gestuurd aan het kabinet op de beleidsinzet op internationale biodiversiteit, met meerdere concrete aanbevelingen voor versterken. Deze zijn in het najaar besproken op DG-niveau met de verantwoordelijke ministeries van LNV en Buitenlandse Zaken, met verschillende follow-up acties in 2021.

Zoals elk jaar organiseerde IUCN NL ook in 2020 meerdere drukbezochte bijeenkomsten voor de Nederlandse IUCN lid-organisaties. Daarin werd gesproken over de ontwikkelingen rond natuurbescherming in Nederland en onderwerpen van gedeeld belang. In 2020 ging de aandacht uit naar o.a. de toekomstvisies op de Nederlandse natuur en biodiversiteit, internationaal biodiversiteitsbeleid op mondiaal en Europees niveau, Europese Biodiversiteitsstrategie, natuurbeleid voor de Nederlandse Cariben, de samenhang van de strategieën van IUCN-leden, het Nederlandse natuurbestel, de nieuwe standaard voor Nationale Parken in Nederland, natuurbranden en ontbossing in tropische regenwouden, de IUCN governance en het World Conservation Congress. Daarnaast werden extra bijeenkomsten met leden georganiseerd rond onder meer: de Europese Biodiversiteitsstrategie, de impact van de Covid-pandemie op de natuurbescherming en het werk van de IUCN-leden,

De steun door IUCN NL aan het platform van IUCN lidorganisaties wordt mogelijk gemaakt door de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

### **Programma's en projecten**

We realiseren een belangrijk deel van onze invloed en resultaten via programma's en projecten. Die voeren we samen uit met vele partners, waaronder IUCN-lidorganisaties en maatschappelijke organisaties in Afrika, Azië en Latijns-Amerika. In 2020 waren de belangrijkste financiers hiervan: het ministerie van Buitenlandse Zaken, de Nationale Postcode Loterij, de Europese Unie en het ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit. Zoals hierboven geschetst vergde de uitvoering van onze projectenportfolio de nodige aanpassingen en flexibiliteit, zeker ook van de lokale partnerorganisaties in Afrika, Azië en Latijns-Amerika. Niettemin zijn ook dit jaar tastbare resultaten geboekt.

### Nieuwe activiteiten

In 2020 zijn we verschillende nieuwe projecten gestart, met financiering van een diverse groep donoren. Zo kende de Nationale Postcode Loterij begin 2020 een extra bijdrage toe voor het project Onder het Maaiveld dat we samen met lidorganisaties hebben ontwikkeld en dat is gericht op het versterken van acties en aandacht voor het belang van bodembiodiversiteit in Nederland. Het project heeft in 2020 een voortvarende start gemaakt. Ook konden we in 2020 samen met onze lokale partner A Rocha Ghana een nieuw project starten in Ghana voor de ontwikkeling van duurzame alternatieven voor houtskoolproductie in kwetsbare bosgebieden in de Sahel, met financiële steun van het Duitse GIZ. Nieuw waren ook de projecten voor verduurzaming van sojateelt in Paraguay en Argentinië, gesteund door respectievelijk het ministerie van LNV en de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO). Onder Acquisitie wordt een compleet overzicht gegeven van de nieuwe projecten in 2020.

Een belangrijk moment voor IUCN NL was het besluit in mei van het ministerie van Buitenlandse Zaken over twee aanvragen voor nieuwe partnerschappen in het Power of Voices beleidskader. We hebben samen met partners veel geïnvesteerd in deze aanvragen, die bouwden op respectievelijk het Shared Resources Joint Solutions -partnerschap (SRJS) en de eerste fase van de Green Livelihood Alliance (GLA). We waren erg blij met en trots op de toekenning van een tweede fase van de GLA getiteld 'Forests for a Just Future', met vernieuwde samenwerking en Theory of Change. Hiermee kan een belangrijk deel van de strategie in komende jaren worden opgepakt. Tegelijkertijd was de teleurstelling groot over de afwijzing van onze aanvraag voor een nieuwe partnerschap dat voortbouwt op SRJS. Voor IUCN NL en betrokken partners verviel daarmee het vooruitzicht op ambitieuze plannen en bijbehorende budgetten. Met dit besluit kwam eind 2020 ook een definitief einde aan SRJS en viel een gat in de realisatie van onze strategie, wat door andere initiatieven zal moeten worden opgevuld.

### Afgeronde activiteiten

2020 was het laatste jaar van de twee grote internationale partnerschappen met het ministerie van Buitenlandse Zaken waar IUCN NL in 2016-2020 deel van uitmaakte: het Shared Resources Joint Solutions (SRJS) partnerschap met WNF waarvan IUCN NL penvoerder was en de eerste fase van de Green Livelihood Alliance (GLA) partnerschap met Milieudefensie en Tropenbos International waar IUCN NL partner is. Beide partnerschappen omvatten tientallen lokale partnerorganisaties in Afrika, Azië en Zuid-Amerika, en meerdere internationale partners. Zoals hierboven geschetst heeft de Covid-19 pandemie een grote invloed gehad op de mogelijkheden om in dit laatste jaar de beoogde resultaten te boeken. Veel aandacht ging uit naar de extra steun voor lokale partners zodat zij hun belangrijke werk in de landschappen, met en voor de lokale gemeenschappen, zo goed mogelijk konden voortzetten. Mede hierdoor zijn de organisaties overeind gebleven en zijn onder moeilijke omstandigheden resultaten voor natuur en mensen geboekt. De flexibiliteit van alle partners, inclusief het ministerie van Buitenlandse Zaken, heeft hier zeer aan bijgedragen.

### 20 jaar steun voor landaankoop voor natuurbescherming

In 2020 vierden we de mijlpaal van 20 jaar lang investeren in lokale bescherming van bedreigde natuur via ons wereldwijd unieke Landaankoopfonds (Small Grants for Purchase of nature - SPN). In totaal is in 20 jaar met steun van de Nationale Postcodeloterij zo'n 42.000 hectare beschermd in 36 landen, met aantoonbare positieve impact op tal van unieke bedreigde soorten planten en dieren.

In de financieringsronde van 2020 konden we de aankoop mogelijk maken van in totaal 484 hectare natuur in Brazilië, Colombia, Kenia en Nicaragua. Samen met lokale gemeenschappen dragen onze partnerorganisaties ter plaatse zorg voor de bescherming van deze vier gebieden, die cruciaal zijn voor het voortbestaan van de jaguar (Brazilië), Andescondor (Colombia), de sokoke-dwergooruil (Kenia) en de zwarthandslingeraap (Nicaragua).



## Beleidsbeïnvloeding

2020 was het laatste jaar voor de twee Strategische Partnerschappen met het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Ondanks een zeer uitdagend jaar vanwege Covid-19, zijn er mooie resultaten behaald.

Een belangrijk resultaat was de voortgang van het EU-actieplan tegen ontbossing, aangezien in november 2020 een sterk voorstel, inclusief regelgeving voor due diligence, is aangenomen door het Europees Parlement. IUCN NL steunde de publiekscampagne en werkte samen in een coalitie om EU-burgers en het maatschappelijk middenveld te mobiliseren om de petitie 'Together 4 Forests' te ondertekenen. Door de petitie spraken meer dan een miljoen Europese burgers zich uit voor sterke bindende wetgeving tegen ontbossing op EU-niveau. In 2020 lanceerde de Europese Commissie EU-platforms om de bossen in de wereld te helpen beschermen en herstellen. IUCN NL heeft een plaats aan tafel aangevraagd en heeft deelgenomen aan de eerste bijeenkomsten, waarin werd gepleit voor minimumcriteria en steun voor natuurbeschermingsmaatregelen in producerende landen.

Het in 2019 door IUCN NL en IDH gepubliceerde rapport European Soy Monitor is in 2020 door verschillende stakeholders gebruikt. De Nederlands regering gebruikte gegevens uit het rapport in hun pleidooi voor EU-wetgeving tegen ontbossing. Ook is het rapport en de Soy Benchmark zijn door sojaplatforms en de diervoederindustrie gebruikt om hun acties te intensiveren. IUCN NL werkte verder met een Multi stakeholder coalitie van platforms in acht Europese landen, en droeg ook bij aan een sterkere samenwerking tussen internationale soja-initiatieven, beide met als doel om 100% conversievrije verantwoorde soja te bereiken.

IUCN NL organiseerde in samenwerking met Savia Bolivia, CONTIOCAP en NTFP Philippines een uitwisseling tussen inheemse gemeenschappen uit Bolivia en de Filippijnen. Het doel van de activiteit was om de uitwisseling van ervaringen te stimuleren, lobby- en belangenbehartigingsstrategieën te versterken en de solidariteit tussen inheemse volkeren te versterken. Tien vertegenwoordigers van inheemse groepen uit de Filippijnen bezochten inheemse groepen in Bolivia, die allen pleiten voor de erkenning van ICCA's (Indigenous and Community Conserved Areas). De belangrijkste lessen uit de uitwisseling waren onder meer het belang van coalitie- en netwerkopbouw tussen inheemse volkeren en lokale gemeenschappen, het belang van empowerment van vrouwen in het aanpakken van uitdagingen in natuurbescherming en duurzame ontwikkeling, en de noodzaak om jongeren te betrekken bij het aanpakken van verlies van inheemse kennis en praktijken en toekomstig leiderschap.

We zetten de ondersteuning voort van capaciteitsversterking van inheemse organisaties en netwerken in Azië en Latijns Amerika om zogenaamde Indigenous and Community Conserved Areas (ICCA's) te documenteren, het bewustzijn over deze ICCA's in hun landen te vergroten en bij overheden te pleiten voor betere wetgeving. Dit draagt bij aan de zichtbaarheid en het belang van zogenaamde 'andere effectieve natuurbeschermingsmaatregelen' onder het biodiversiteitsverdrag (CBD). Zo heeft een lokale ICCA-groep in Indonesië 7 inheemse territoria gedocumenteerd en geregistreerd op 17 plaatsen in de districten Sigi en Poso in Centraal Sulawesi. Deze gebieden zijn opgenomen in het Tanahkita.id-portaal, het nationale ICCA register. De registratie en erkenning van ICCA's verhoogt niet alleen de bekendheid, maar het draagt ook bij aan meer steun voor instandhouding door gemeenschappen en daarmee het behalen van Aichi-doelstelling 11 van het Biodiversiteitsverdrag (CBD) over andere effectieve instandhoudingsmaatregelen (OECM's).

Samen met onze partners in Afrika, Azië en Latijns Amerika zijn in 2020 uiteenlopende invloedrijke resultaten geboekt voor de natuur. Uiteraard hadden de partners ook te maken met de gevolgen van Covid-19 op hun werk. Om de veranderde realiteit als gevolg van Covid-19 het hoofd te bieden, stelde IUCN NL een Covid Response and Adaptation Fund ter beschikking aan partners. Met dit fonds konden partners zich aanpassen aan de omstandigheden door de pandemie.

Projecten omvatten onder meer bewustwordingscampagnes over Covid-19 en de impact op bossen, enquêtes en veldonderzoeken met betrekking tot Covid-19, digitale beveiliging, communicatie en beveiligingsondersteuning en capaciteitsopbouw met betrekking tot communicatie. In Vietnam



organiseerde PanNature veldbezoeken aan natuurfokkerijen voor journalisten. De journalisten publiceerden verhalen om het publiek betere informatie te geven over de teelt van wilde dieren en de mogelijke risico's voor uitbraken zoals Covid-19. PanNature organiseerde ook een seminar met de titel "Wildlandbouw in de context van de overdracht van zoönotische ziekten en de druk van het behoud van soorten".

Ondanks de pandemie, wisten partners toch mooie resultaten te behalen. Een greep uit de resultaten:

In Benin gebruikten partners BEES, Credi, Nature Tropical en anderen politiek momentum om de handhaving van wetten tegen illegale binnenvisserij te ondersteunen, terwijl de zeevisserij wordt aangepakt met steun van SRJS-partner Eco Benin en Sea Shepherd.

De 0-ontbossingswet voor de oostelijke regio van Paraguay werd voor 10 jaar verlengd. Een coalitie van meer dan 30 maatschappelijke organisaties, waaronder onze partners droegen hieraan bij. Deze verlenging omvatte een financieel mechanisme voor landeigenaren om hun bos te beschermen. Deze hoeven niet langer onroerendgoedbelasting te betalen over het deel van het onroerend goed dat uit bos bestaat.

Het beschermde gebied Paquió (44.000 ha) in Bolivia wordt nu ondersteund door de nieuwe gemeentelijke wet op het beschermde gebied van Roboré en versterkt door de wet inzake 'ruimtelijke ordening'.

In 2020 slaagden zeven vrouwengroepen in gemeenschap Indudur Nagari in West-Sumatra erin om notenolie te produceren van kemirnoten en zo hun inkomen te verbeteren. Het oogsten en de verkoop van de 'ruwe' kemirnoot uit het bos leverde de vrouwen relatief weinig op. Door olie uit de noten te halen en te vermarkten konden de inkomsten van kemirnoten aanzienlijk worden verhoogd. Met steun van onze partnerorganisatie WARSI werd voor de groep vrouwen een training van een lokale universiteit georganiseerd. WARSI faciliteerde ook de contacten tussen de lokale overheid en de vrouwengroep. Dit was succesvol: inmiddels heeft de 'Indudur' olie zijn weg naar de markt gevonden. Tegelijkertijd draagt de duurzame manier van oogsten bij aan behoud van het bos in West-Sumatra.

Om vervuiling en ontbossing tegen te gaan, lobbyden de partners ATM en KPNE in de Filippijnen, waaronder een vrouwengroep, bij hun regering om de uitbreiding van mijnsites stop te zetten. Verschillende rechtszaken, barricades, burgerprotesten en campagnes op sociale media brachten de regering ertoe de onwettige verlenging van een grote mijnbouwvergunning op te schorten. Bovendien bevestigden de autoriteiten de schorsing van 11 bedrijven die de milieuwetten niet naleven en hielden ze het bestaande moratorium op nieuwe mijnbouwvergunningen in stand.

In 2020 kwamen we samen met onze partners, de lokale bevolking én de overheid tot een wettelijk kader voor biodiversiteitscorridors tussen Ghana en Burkina Faso. Dit grensgebied tussen Ghana en Burkina Faso heeft een rijke biodiversiteit maar wordt ook gekenmerkt door toenemend conflict tussen mensen en dieren. IUCN NL ging samen met lokale partners in gesprek met lokale bewoners om de druk op corridors te verminderen. De gesprekken en samenwerking met lokale gemeenschappen en overheidsinstanties in beide landen leidden tot een corridor tussen Nationaal Park Kaboré Tambi en het Nazinga Game Reserve in Burkina Faso en een corridor vanuit Nationaal Park Kaboré Tambi tot aan de Ghanese grens. Door deze corridors kunnen migrerende diersoorten, in het bijzonder de olifant, veilig tussen verschillende natuurgebieden bewegen.

De Cambodjaanse regering heeft de ontwikkeling van de Sambordam en de waterkrachtcentrale van Stung Treng op de Mekong-hoofdstroom uitgesteld tot 2030. De hoofdstroom van de Mekong-rivier zal de komende 10 jaar vrij blijven van waterkrachtdammen. Onze partners hebben via lobby bijgedragen aan dit resultaat.

Binnen het SRJS programma, waarvoor 2020 het laatste jaar was, werd een 'legacy fonds' opgericht om de duurzaamheid van de resultaten te maximaliseren, de opgerichte en versterkte netwerken in stand te houden en om lokale organisaties te ondersteunen in het zoeken naar vervolgfianciering.

We behaalden een flinke lijst resultaten waar we trots op zijn. Helaas zijn er ook zaken anders gelopen dan beoogd.

Zo zijn er in de gebieden waar onze partners werken Filippijnen en DR Congo opnieuw mensen vermoord. IUCN NL heeft in deze gevallen hulp geboden, bijvoorbeeld door het versterken van de veiligheidsprotocollen.

Ook heeft de pandemie er in sommige landen toe geleid dat de vernietiging van natuur is versneld, omdat regeringen kozen voor snel economisch herstel, ten koste van de natuur en mensenrechten.

De resultaten in 2020 worden verder toegelicht en geïllustreerd in de publieksversie van het jaarverslag, te raadplegen op [www.iucn.nl/jaarverslag](http://www.iucn.nl/jaarverslag).

### Acquisitie

De impact van het honoreren van een van de twee aanvragen voor nieuwe partnerschappen met het ministerie van Buitenlandse zaken toont de kwetsbare kanten van het werken op basis van (zeer) grote tijdelijke programma's en één donor, en bevestigt het belang van de al ingezette koers naar een bredere donorbasis. Hierin zijn goede stappen gemaakt in 2020. Er is stevig geïnvesteerd in acquisitie en ontwikkeling van nieuwe activiteiten, met goed resultaat: in totaal is bijna € 15 miljoen aan (meerjarige) subsidies toegekend in 2020, afkomstig van een diverse groep donoren.

We hebben in 2020 de volgende nieuwe beschikkingen ontvangen:

1. Ministerie van Buitenlandse Zaken, € 9.524.800 voor het programma '*Forests for a Just Future*' in samenwerking met Vereniging Milieudefensie, Tropenbos International en andere partners van de Green Livelihoods Alliance (looptijd 5 jaar van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2025)
2. Nationale Postcode Loterij, € 2.825.000. Toekenning extra project Onder het Maaiveld in Nederland. (looptijd 3 jaar van 1 april 2020 tot en met 31 maart 2023)
3. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, € 1.499.332,31 . Forest Landscape Restoration through a Sustainable Wood Energy Value Chain in Ghana. (looptijd 3 jaar van 1 januari 2020 tot en met 31 december 2022)
4. Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO), € 447.860 om risico's in de Soy supply chain in Argentinië aan te pakken in het programma '*From blind trade to visible impact*' in partnerschap met Stichting Solidaridad Nederland, Cefetra BV, ZuivelNL, Fundacion Vida Silvestre Argentina en Fundacion Solidaridad Latinoamericana Argentina. (looptijd van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2022)
5. Sustainable Market Foundation, \$ 391.460 - voortzetting van het project A Global Movement of Resistance against oil in the Great African Lakes in Action in DR Congo en Uganda. (looptijd 18 maanden van 1 januari 2020 tot en met 30 juni 2021)
6. Sustainable Market Foundation, \$ 75.000 - Virunga Youth: Actors of Hope project in DR Congo (looptijd 12 maanden van 1 januari 2020 tot en met 31 december 2020).
7. Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) onder het subsidieprogramma Fonds Verantwoord Ondernemen (FVO), € 89.000. Voor de uitvoering van het convenant Metallurgische sector (MET). De coördinatie verloopt via UNICEF Nederland. (looptijd van 1 juli 2020 tot en met 31 december 2022).
8. International Fund for Animal Welfare Inc (IFAW), \$ 60.553,24 voor het project Building Capacity to Stop the Poaching and Trafficking of Protected Wildlife Between Uganda and Democratic Republic of Congo. Sub-grant van het US Department of State INL. (looptijd twee jaar van 30 september 2020 tot 29 september 2022).
9. Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit, opdrachtverlening Actieplan Amsterdam Declarations Partnership (ADP) aanpak ontbossing Paraguay - € 24.860

## **Organisatie en bedrijfsvoering**

2020 was een uitdagend jaar voor de IUCN NL organisatie. Ten eerste vanwege de Covid-19 pandemie en de ingrijpende maatregelen om deze te beheersen, zoals hierboven toegelicht. Ten tweede vanwege een grote tegenvaller in de acquisitie, waardoor we het (hoge) budget van afgelopen jaren niet hebben kunnen continueren en ingrijpende maatregelen hebben ontwikkeld en doorgevoerd om de organisatie aan te passen aan de nieuwe (financiële) realiteit. Beide gebeurtenissen hebben aanzienlijke invloed op de ontwikkeling van de organisatie in 2021 en verder, die hieronder verder wordt toegelicht.

Naast deze ingrijpende veranderingen was 2020 het eerste jaar waarin IUCN NL werkte met het two-tier governance model (zie verdere toelichting onder). Het Management Team bleef onveranderd.

## **Transitie naar toekomstbestendige organisatie**

In aanloop naar de besluitvorming over de twee aanvragen in de tender voor het Power of Voices beleidskader is tijdig geanticipeerd op de mogelijkheid van het niet-honoreren van een of meerdere aanvragen en de invloed daarvan op de organisatie. Er zijn scenario's en plannen gemaakt voor verschillende uitkomsten, in goed overleg met de Personeelsvertegenwoordiging. De scenario's zijn in aanloop naar de besluiten over de aanvragen gedeeld met de medewerkers, waardoor we collectief goed voorbereid waren toen het besluit eind mei viel. Per direct zijn toen verschillende trajecten gestart om in te spelen op de nieuwe realiteit voor 2021 en verder.

Ten eerste zijn de acquisitie-inspanningen sterk verhoogd en verbreed, wat heeft geleid tot een goede pijplijn aan nieuwe initiatieven, wat ook heeft geleid tot nieuwe inkomsten voor 2021 en verder. De interne organisatie en competenties voor ontwikkeling en acquisitie zijn structureel versterkt, waardoor ontwikkeling en acquisitie nu continu plaatsvinden en integraal onderdeel zijn geworden van onze werkwijze.

Ten tweede is een plan gemaakt om de organisatiekosten vanaf 2021 te reduceren, dat na constructief en intensief overleg met Personeelsvertegenwoordiging en medewerkers eind 2020 kon rekenen op een breed draagvlak in de organisatie. Het pakket omvat ingrijpende maatregelen waaronder de beëindiging van tijdelijke contracten en vrijwillige verkorting dan wel beëindiging van vaste aanstellingen. Het resultaat hiervan is dat we eind 2020 afscheid hebben genomen van een aanzienlijke groep gewaardeerde collega's. Daar bovenop is een forse verlaging van de loonsom doorgevoerd door een optelsom van collectieve maatregelen: afzien van de jaarlijkse indexatie van de salarissen, de eindejaarsuitkering naar nul en herijking van de pensioenafdrachten. Bestuur en Raad van Toezicht hebben grote waardering voor dit loonoffer van de medewerkers, waaruit grote betrokkenheid bij en toewijding aan IUCN NL en haar missie blijkt.

Om een geleidelijke overgang mogelijk te maken waarbij ook de lopende programma's goed kunnen worden uitgevoerd is besloten om eenmalig maximaal € 750.000 van de continuïteitsreserve in te zetten voor de organisatiebegroting 2021. Om de medewerkers te ondersteunen in hun individuele keuzes is door het Bestuur en Raad van Toezicht een Sociaal Beleidskader vastgesteld met specifieke maatregelen voor de looptijd van de organisatietransitie.

Ten derde is een traject ingezet voor een bredere organisatieverandering, waarin de al in voorgaande jaren ingezette transitie naar een project-gefinancierde organisatie in 2021 wordt versneld en toegesneden op de nieuwe realiteit. Daarbij wordt geanticipeerd op de positie en kansen van IUCN NL in komende jaren, en de mogelijkheden om de in 2019 vastgestelde strategie voor 2020-2024 te realiseren. Naast de structurele reductie in capaciteit, die nodig is voor een goede balans tussen de verwachte inkomsten en uitgaven in komende jaren, omvat deze transitie dan ook het toesnijden van de organisatiestructuur, de werkwijze en de expertise en competenties van het IUCN NL-team op de strategie in komende jaren. Hierbij nemen we ook lessen mee die we trekken uit de ervaringen met digitaal werken en werken op afstand. 2021 is daarmee een belangrijk jaar van vernieuwing en verandering in de organisatie.



## **Medewerkers**

In 2020 hebben we de eerste stappen gezet naar een kleinere organisatie. Er kwamen vier nieuwe medewerkers in dienst. Twee medewerkers verlieten de organisatie gedurende 2020 en zes medewerkers verlieten de organisatie per 1 januari 2021. De gemiddelde personeelssterkte is gelijk gebleven met 43,0 (2018: 43,4 FTE).

Vier stagiairs hebben zich voor de organisatie ingezet.

## **HR**

De HR-agenda voor 2020 werd vanaf maart grotendeels bepaald door de maatregelen als gevolg van twee bepalende thema's: 1) de Covid-pandemie en 2) tegenvallers in de acquisitie met grote invloed op de (verwachte) inkomsten in 2021 en daarna.

In de maanden maart en april waren we nog zoekende over de zetten stappen door de onbekendheid van de impact van het virus. Maar toen steeds duidelijker werd hoe de werkgever hierin vanuit (Arbo)wetgeving en richtlijnen moest handelen jegens de werknemer konden we gerichte acties ondernemen. Dankzij de uitstekende inrichting van de ICT-voorzieningen konden we allemaal vanaf 16 maart, de eerste dag van de lockdown, thuis inloggen en aan het werk. We hebben extra maatregelen getroffen voor een veilige en gezonde thuiswerkplek, o.a. meubilair van kantoor en een budget van maximaal € 1.000,- per medewerker beschikbaar gesteld.

De voordelen van thuiswerken voerden in eerste instantie de boventoon, mede dankzij de verschillende manieren waarop we in contact konden blijven met elkaar. Maar er waren zeker ook nadelen die we het hoofd moesten bieden zoals isolatie onder alleenwonenden, met het hele gezin 24/7 thuis zijn, werk combineren met thuisonderwijs geven aan de kinderen, gebrek aan ruimte om thuis te kunnen werken. Met een creatief pakket aan maatwerk mogelijkheden kon het meeste naar tevredenheid worden opgelost. Het kantoor werd Covid-proof ingericht en binnen de toelaatbare richtlijnen opengesteld, jonge ouders konden gebruik maken van bijzonder verlof gedurende de sluiting van scholen en opvang en er was budget voor de huur van externe flexplekken. Het thuiswerken faciliteerde weliswaar het flexibeler indelen van het eigen werk maar droeg eraan bij dat de scheiding van werk en privé minder eenvoudig te bewaken was. De medewerkers zijn op verschillende manieren extra ondersteund hierin.

In november inventariseerde een arbeidshygiënist op ons verzoek de risico's op kantoor en legde dit inclusief plan van aanpak en evaluatiemomenten vast in een RI&E. Door de eveneens opgenomen Covid-paragraaf voldeden we aan de vereisten die in de Arbowet aan de RI&E werden gesteld.

Een van de onvermijdelijke gevolgen van de terugval in inkomsten was personele krimp. Een transitieplan en sociaal beleidskader ondersteunden het traject om dit op zorgvuldige en respectvolle wijze te realiseren. Vrijwillige mobiliteit van medewerkers droeg hieraan bij maar kon niet voorkomen dat een aantal tijdelijke contracten moest worden beëindigd. Het was een geruststelling om te horen dat de betreffende oud-collega's die een nieuwe baan moesten vinden, van werk naar werk zijn gegaan.

Ondanks de ingrijpende situatie in 2020 zette de daling van het ziekteverzuimpercentage verder door. In 2019 bedroeg het 1,71% tegen 1,34% in 2020.

## **Veiligheid**

Met de wereldwijde lockdown sloot tevens het luchtruim en konden er geen veldbezoeken meer plaatsvinden. De risico's die met de dienstreizen gepaard gingen, waren tot nul gereduceerd. Waar

toegestaan maakten we gebruik van deze reisluwe periode door de veiligheidstrainingen te herhalen, inclusief de female traveller's course die gericht is op specifieke risico's voor vrouwen.

De bedrijfshulpverlening hoefde niet in actie te komen. Daar we grotendeels thuiswerkten, waren de risico's op kantoor ook geminimaliseerd. De bhv kreeg instructie over hoe hulp te verlenen tijdens de Covid-pandemie en heeft een online herhalingscursus gedaan in plaats van de jaarlijkse training op kantoor.

## **Communicatie**

In 2020 professionaliseerden we tevens onze online communicatiekanalen en communicatieprocessen. We legden de basis voor een nieuwe website (live sinds maart 2021) en namen een tool voor social media management in gebruik, waarmee social media-activiteiten beter gemonitord en gepland kunnen worden. IUCN NL haalde in 2020 meermalen de nationale en internationale media. Zo besteedden een aantal Nederlandse dagbladen (Volkskrant, Trouw) aandacht aan de biodiversiteitstop in Kunming die in 2021 plaats zal vinden. Ook verschillende opiniestukken die wij schreven, al dat niet samen met partnerorganisaties, werden gepubliceerd in Nederlandse kranten. De updates van de Rode Lijst zorgden zoals altijd voor veel media-aandacht (oa Nu.nl, RTL nieuws, Vroege Vogels, Trouw) en een rapport dat we publiceerden over de handel in kwik werd opgepikt door diverse internationale publicaties (oa Mongabay Latam). In de tweede helft van het jaar kregen we regelmatig persvragen over de gevolgen van de coronapandemie op natuur(bescherming). Dit leidde onder andere tot publiciteit op radiozender BNR en populairwetenschappelijk platform Scientias. Andere mijlpalen op mediagebied waren een item van het tv-programma Koffietijd over jaguarstroperij irt ons project Operation Jaguar en een NOS-radiointerview over het toegenomen geweld tegen natuurbeschermers.

## **Planning & controle**

Er is gewerkt aan verbetering van de interne plannings- en controleprocessen, verheldering van rollen en verantwoordelijkheden van de medewerkers en een soepeler planningsproces. De professionalisering in projectmanagementsystemen werpt zijn vruchten af. De projectleiders van de grote programma's beschikken nu over een goed financieel dashboard en kunnen sturen op ongebruikt programmageld en urenbudgetten. Ieder kwartaal vindt afstemming plaats tussen controller, dossierhouders en projectleiders, zodat tijdig bijgestuurd kan worden als planningen of budgetten uit de pas dreigen te lopen.

## **Sociaal verslag**

### **Integriteit**

Waar 2019 gericht was op het opdoen van kennis over integriteit en het schrijven van het integriteitsbeleid, was 2020 het jaar waarin afgesproken acties werden uitgevoerd. Ten eerste is gestart met het 'moreel beraad' over specifieke integriteitsvraagstukken, deze werd online gehouden. Een tweede actie was het uitvoeren van een risicoanalyse over kwetsbaarheden in onze processen en functies. Daarvoor is een representatieve groep medewerkers geïnterviewd. De positieve conclusie was dat er geen grove schendingen plaatsvinden, er in sommige werkprocessen verleidingen zijn tot schendingen en gebrek aan duidelijkheid over regels een interpretatie op basis van eigen normen en waarden wordt gegeven aan de uitvoering en/of naleving. Geen grote risico's maar wel ruimte voor verbetering waarvoor een set van aanbevelingen is gedaan aan het MT, waaronder:

1. Blijvende aandacht voor het elkaar kunnen aanspreken op wat we van elkaar mogen verwachten. Het toepassen van de feedbackregels kan beter.
2. Beleidsstukken en regels toetsen op onduidelijkheden, tegenstrijdigheden, onvolkomenheden en deze aanpassen.
3. Processen die niet zijn beschreven alsnog beschrijven om als handelingskader te dienen.
4. Waar nodig communicatie over uitleg, toepassing en naleving van regels intensiveren.

Uit de interviews kwam verder naar voren dat interpersoonlijke integriteitsschendingen worden ervaren in relatie tot en in contact met lokale partners. Hiervoor zijn aanbevelingen gedaan aan het management. De aangeboden female traveller's course aan de vrouwelijke dienstreizigers droeg bij aan het weerbaarder maken in onveilige of –prettige situaties op reis. Als derde actie deden medewerkers verplicht de door Partos beschikbaar gestelde online integriteitstraining. We plaatsten onze gedragscode op onze website en lieten alle medewerkers een verklaring van naleving ondertekenen volgend op een presentatie over de inhoud en het nut van de code.

De vertrouwenspersoon werd opgevolgd door een mannelijke en vrouwelijke vertrouwenspersoon die beiden een gedegen training volgden. De externe –vrouwelijke– vertrouwenspersoon maakte kennis met hen en intern organiseerden ze online introductiemeetings. De vindbaarheid van de contactgegevens van de vertrouwenspersonen werd vergroot door ze op meerdere plaatsen te markeren.

En als opmaat naar de invoering van een integriteitssysteem werd de geschillenprocedure uitgebreid met een begrippenlijst over seksuele schendingen, en maatregelen en sancties in geval van schendingen. De integriteitsmedewerker was ook in 2020 lid van Partos' advisory board on integrity en sprak mee over hoe Partos de leden kan ondersteunen in hun integriteitsaanpak.

### Melding interne integriteitsschendingen

Het zero tolerance beleid ten aanzien van integriteitsschendingen hoefde op kantoor niet te worden toegepast.

Tijdens het jaarlijkse overleg van de directie en HR met de in- en externe vertrouwenspersonen gaf de externe vertrouwenspersoon aan geen meldingen te hebben ontvangen.

De interne vertrouwenspersonen hebben eveneens geen meldingen ontvangen. Er is met een medewerker op diens initiatief een adviesgesprek gevoerd.

### Reflectie op integriteitsbeleid

Ondanks voornoemde inspanningen is niet uit te sluiten dat integriteitsschendingen onverhoopt zullen plaatsvinden. We streven ernaar om het tot een minimum te beperken. Daar blijven we ons de komende jaren voor inzetten. De beschreven acties laten zien dat een start is gemaakt met de uitvoering.

### Gender

In het eerste kwartaal van 2020 werden het genderbeleid en de genderstrategie gepresenteerd. Het beleid was intern gericht, de strategie gefocust op de projectuitvoering en het werken met lokale partners.

Op het gebied van werving en selectie, performance management, beloning, waardering, ontwikkeling, beleid, kantoor, veiligheid en deelnemen aan evenementen legden we afspraken en acties vast om gendergelijkheid te bevorderen en bewaken. Daarnaast werden presentaties gegeven om bewustzijn over ongelijkheid en ongelijke behandeling te bevorderen.

Dat bewustzijn werd versterkt door de opkomst van BlackLivesMatter. In het kader hiervan is met de medewerkers van kleur gesproken over hun beleving van en ervaring met inclusie op kantoor. Zij gaven aan zich veilig te voelen bij IUCN NL en waardeerden het bewustzijn om hiernaar te worden gevraagd.

Bij de keuzes die moesten worden gemaakt in het kader van de transitie naar een kleiner personeelsbestand per 2021 beschouwde het MT diversiteit eveneens als criterium. Om die goeddeels te kunnen behouden is aan alle medewerkers gevraagd akkoord te gaan met (tijdelijke) versoering van een aantal arbeidsvoorwaarden. Deze zijn per 2021 ingevoerd.

### Melding externe integriteitsschendingen

Wij doen in dit jaarverslag melding van twee voorvallen waarbij de integriteit van IUCN NL of van haar uitvoerende partnerorganisaties in het geding is (geweest). In beide gevallen betreffen het subsidies van het ministerie van Buitenlandse Zaken. Conform de richtlijnen van de donor is dit in goed overleg met de relatiebeheerders van het Ministerie afgehandeld.

- Nadat we in het voorjaar 2019 via een klokkenluider te horen kregen dat er onregelmatigheden waren bij een partnerorganisatie in Uganda hebben we in juli 2019 een (op beperkte schaal) forensisch



boekenonderzoek laten uitvoeren. Daarbij kwamen ernstige onregelmatigheden aan het licht. De reactie van de betrokken organisatie hierop was onbevredigend. Na overleg met andere Nederlandse donoren hebben we in september besloten fondsen bij deze partnerorganisatie te bevriezen en voorlopig geen verdere betalingen te doen. In het najaar besloten we, op basis van de geconstateerde onregelmatigheden en het uitblijven van adequate reactie, alle betalingen voor 2019 en 2020 definitief stop te zetten en alle contracten met deze organisatie te beëindigen. We besloten de nog niet betaalde bedragen voor 2019 en 2020 in te zetten om specifieke activiteiten van de deze partnerorganisatie in het Uganda landenprogramma door andere betrokken partnerorganisaties uit te laten voeren. Over de geconstateerde onregelmatigheden en het vervolg van onze acties hebben we regelmatig contact gehad met collega-organisaties die ook projecten van deze organisatie ondersteunden en met onze contactpersoon bij het ministerie van Buitenlandse Zaken. In de jaarrekening van 2020 is een bedrag van €34.101 euro opgenomen aan projectbetalingen die niet volledig zijn verantwoord en die we niet hebben doorbelast aan de donor.

- IUCN NL heeft één lopende rechtszaak met een voormalige partnerorganisatie in Tanzania. Het contract met deze organisatie werd per 31 december 2017 beëindigd vanwege niet presteren en het niet reageren op berichten. Deze partner had in 2017 projectmiddelen gekocht in het kader van de uitvoering van het landenprogramma in Tanzania. Onderdeel van de beëindiging van het contract is dat deze middelen zijn teruggevorderd om door de andere CSO-partners doelmatig te kunnen worden ingezet in het landenprogramma. IUCN NL heeft de hulp ingeroepen van een lokale advocaat voor bijstand in het onderhandelingsproces. In 2020 is de gerechtelijke procedure voortgezet. Op 24 en 25 februari waren er zittingen gepland om getuigen te horen. Deze zittingen zijn niet doorgegaan omdat de rechter op het laatste moment voor een meer urgente zaak was opgeroepen. Vanwege het Coronavirus en de reisrestricties is de rechter om een uitstel gevraagd. In het najaar van 2020 (november en december) heeft de rechtbank getuigen gehoord en in januari 2021 heeft onze advocaat ter plekke getuigen gehoord. Het proces wordt nu verwacht in het voorjaar van 2021.

## Risicomanagement

Risicomanagement heeft als doel het beheersen en waar mogelijk reduceren van risico's die de doelstellingen van IUCN NL bedreigen. Ons systeem van risicomanagement is gebaseerd op het COSO model (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), en op de risicomanagement policy die de wereldwijde IUCN Council heeft vastgesteld. Drie maal per jaar worden risico's geanalyseerd en eventuele nieuwe risico's beoordeeld en vastgelegd.

### *Methodologie*

Startpunt van het IUCN NL risicomanagement is de strategie. Voor de vastlegging van het risicomanagement maken we gebruik van een risicomatrix, waarmee inzichtelijk wordt of de kans hoog, midden of laag wordt ingeschat en of de impact hoog, midden of laag wordt ingeschat. Voor risico's die zich in de oranje of rode zone van de risicomatrix bevinden (dat is het geval bij risico's met hoge impact of met hoge kans of met gemiddelde impact en gemiddelde kans) stellen we beheersmaatregelen vast. Periodiek bekijken we de risicomatrix in zijn geheel opnieuw door middel van interviews met projectleiders en workshops voor directie en Bestuur.

IUCN NL onderscheidt verschillende categorieën risico, waarbij de bereidheid om risico's aan te gaan (risicobereidheid) varieert. De risicobereidheid op organisatorische, financiële en reputatie risico's is laag. Op projecten die wij vanuit onze eigen middelen financieren zijn wij bewust op zoek naar innovatie en hebben we een hogere risicobereidheid. Omdat het volledig uitsluiten van risico's niet mogelijk is, zoeken we steeds naar de juiste balans tussen risicoacceptatie en het nemen van preventieve maatregelen.

De risico's worden op drie niveaus in de organisatie geïdentificeerd en vastgelegd:

1. Op projectniveau - operationele risico's;
2. Op managementteamniveau - strategische en operationele risico's;
3. Op Bestuursniveau - strategische risico's.

### *De belangrijkste geïdentificeerde risico's*

#### Risico's op persoonlijk niveau - veiligheid

Een aantal projecten vindt plaats in onveilige regio's. Dit kan leiden tot onveilige situaties voor personeel van IUCN NL en haar partner organisatie. IUCN NL heeft haar veiligheidsbeleid in 2019 aangescherpt. Verder heeft IUCN NL een crisis management team om vooraf missies naar risico-landen goed te keuren. Waar nodig wordt externe expertise ingeschakeld.

Met de uitbreiding van ons projectportfolio is ook het aantal gebieden toegenomen waar we ons werk uitvoeren. Steeds vaker is dat in (post)conflictgebieden die volgens het reisadvies van het ministerie van Buitenlandse Zaken als onveilig worden aangemerkt. Alle dienstreizigers moeten bij hun reisaanvraag een risk assessment doen aan de hand van de reisadviezen die het ministerie heeft opgesteld. In 2020 was het door Covid en de daaruit voortvloeiende overheidsmaatregelen een reisluw en zo goed als risicoloos jaar. Onze uitdaging is om alternatieven te vinden die ons werk zo goed mogelijk ondersteunen en -bij voorkeur- de donoren kunnen overtuigen van het belang van beschikbaar gestelde financiering voor veiligheid en gezondheid.

#### Risico's op fondsenwerving

Voor de continuïteit van IUCN NL is fondsenwerving van strategisch belang. De internationale competitie voor fondsen neemt sterk toe. De nieuwe strategie biedt mogelijkheid om een scherpere focus aan te brengen op thema's en landen. De acquisitiewerkgroep brengt alle beschikbare mogelijkheden in kaart en toetst de plannen aan de strategie. Er is een bestemmingsreserve voor acquisitiekosten gevormd om de piek in investeringen in acquisitietrajecten voor 2021 en 2022 op te vangen.

#### Reputatierisico

Voor een natuurbeschermingsorganisatie die voor haar inkomsten afhankelijk is van donoren, is een goede reputatie van belang voor de continuïteit. Reputatieschade kan leiden tot het verlies van subsidie en donorgelden en zelfs tot het verbreken van lopende contracten. Door de omvang van IUCN en de sector kan IUCN NL hier moeilijk op inherente risico's sturen. Wat wij wel kunnen doen, is zorgen dat onze organisatie goed op orde is met goed ingerichte werkprocessen en procedures en door een goede beheerstructuur met een kritische Raad van Toezicht. Ook voldoen we aan alle wettelijke normen en sectorgebonden afspraken, zorgen we voor de naleving van ons integriteitsbeleid en een proactieve persvoorlichting.

De procesverantwoordelijkheid voor het regelmatig herzien van de risicomatrix is belegd bij de controller, waarbij het Managementteam de risico's overziet en managet.

## Financiën

De totale baten in 2020 zijn €23,3 miljoen (begroting: €19,2 miljoen). De hogere realisatie van €4,1 miljoen komt met name doordat het nieuwe project Onder het Maaiveld niet was meegenomen in de begroting en we de alliantiepartners het geld voor de totale projectduur in 2020 hebben overgemaakt. De organisatiekosten over 2020 zijn €4,7 miljoen. Dit is €218.311 lager dan de begroting en een stijging van €361.637 ten opzichte van 2019. Het positieve saldo van baten en lasten over 2020 is €253.468. Dit is €499.326 hoger dan de begroting. We hebben in 2020 voor het project Small grants for the Purchase of Nature (SPN) in totaal €86.462 meer besteed dan dat we aan inkomsten hebben ontvangen. Dit was al goedgekeurd in de begroting. Dit saldo zullen we onttrekken aan de bestemmingsreserve SPN. Het vrij besteedbaar positief saldo na verwerking van deze onttrekking is €339.930. Dit is toegevoegd aan de continuïteitsreserve. We hebben hierbij gestuurd op realisatie van de begroting, waarin kosten en baten in evenwicht waren.

## Baten

De baten zijn €4,1 miljoen hoger dan begroot en ten opzichte van 2019 met €6,2 miljoen toegenomen naar €23,3 miljoen. De grootste stijging zit in het nieuwe project Onder het Maaiveld dat een omzet heeft van €2,1 miljoen. De EU projecten in DR Congo hebben €1,7 miljoen meer omzet gemaakt dan begroot na de langzame opstart in 2019. Voor het GIZ programma in Ghana hebben we meerjarige projecten afgesloten, waardoor de omzet €0,8 miljoen hoger is dan begroot. Ook het MoMo4Climate programma – waar we penvoerder van zijn – zorgt voor een extra omzet van €1 miljoen door het geld dat we doorbetalen aan WNF NL en Tropenbos International.

## Lasten

De grootste stijgingen en dalingen in de lasten voor 2020:

- Personeelskosten is €235.440 lager dan begroot. We hebben minder gebruik gemaakt van consultants voor ondersteuning bij de acquisitie van de nieuwe strategische partnerschappen. Ook is er minder gebruik gemaakt van de externe boekhouders van ASK. Door de COVID-19 lockdown zijn ontwikkelplannen blijven liggen en is er €20.665 opleidingsbudget niet gebruikt; Ook de reiskosten woon/werk zijn €44.217 lager dan begroot.
- Corporate Communicatie heeft €20.101 minder uitgegeven dan begroot doordat een gedeelte van de ontwikkelkosten voor de website naar 2021 zijn geschoven.
- Het Nationaal Comité heeft €10.684 meer uitgegeven dan begroot door een bijdrage vanuit het directiepotje voor het onderzoek onder de leden over herstel biodiversiteit (verschuiving binnen budgetlijnen)
- Huisvestingskosten zijn €14.966 lager dan begroot. Met name door lagere verbouwingskosten. Deze zijn doorgeschoven naar 2021.
- Kantoorkosten zijn €14.953 lager dan begroot.
- Overige kosten zijn 81.197 hoger dan begroot. Dit komt door hogere acquisitiekosten en doordat we een bedrag aan project gerelateerde kosten niet konden doorbelasten aan een donor.
- Afschrijvingen zijn €24.732 lager dan begroot doordat het ProjectConnect software systeem en de laptops gedurende 2020 al geheel afgeschreven waren en er geen vervangingsinvesteringen zijn gedaan.

## Balans

Als toelichting op de balanspositie per 31 december 2020 hebben we de volgende punten:

### ACTIVA

- De immateriële vaste activa is volledig afgeschreven in 2020. Dit was de aanschaf van ProjectConnect projectmanagement software in 2017 die in drie jaar is afgeschreven.
- De materiële vaste activa is €11.692. We hebben in 2020 nieuwe bureaus aangeschaft
- Nog te ontvangen subsidies is 3,4 miljoen. De stijging van €1,6 miljoen ten opzichte van 2019 komt doordat we naast de reguliere bijdrage van de Nationale Postcodeloterij die we in maart 2021 verwachten een vordering hebben op de EU projecten Lake Upemba en Complex Upemba Kundelungu van €1,4 miljoen. De verstrekking van nieuwe liquiditeit op deze projecten was vertraagd doordat we nog niet de accountantscontrole op de projecten hadden afgerond. Dit is een voorwaarde voordat de EU nieuwe liquiditeit beschikbaar stelt.
- De debiteuren en overige vorderingen van €115.622 is met €26.179 gedaald ten opzichte van 2019.
- De liquide middelen zijn €5,6 miljoen. Dit is een daling van €3,2 miljoen ten opzichte van 2019. Deze daling komt doordat we in 2019 voor €5,2 miljoen aan vooruitontvangen subsidies op de balans hadden staan voor EU CUK en LAKE, Operation Jaguar en SRJS. Deze subsidies zijn dit jaar grotendeels door gecontracteerd en betaald aan de zuidelijke partners. Het bedrag aan vooruitbetaalde subsidies is in 2020 gedaald met €2,6 miljoen.

### PASSIVA

- De Continuïteitsreserve neemt toe met €339.930 naar €2.289.930 door de allocatie van de positieve balans tussen inkomsten en uitgaven.
- De bestemmingsreserve SPN neemt af met €86.462 naar €102.856 doordat we in 2020 meer uitgegeven hebben dan de jaarlijkse allocatie van €450.000. Dit was conform de begroting omdat we in 2020 het jubileum hebben gevierd van 20 jaar landaankoopfonds SPN en wordt gedekt door de SPN-reserve.
- De bestemmingsreserve acquisitie is in 2020 niet gebruikt. We verwachten deze nodig te hebben in 2021.
- Het crediteurensaldo is €123.542. Dit is een daling van €47.604 ten opzichte van 2019.
- De schuld aan belastingen en premies sociale verzekeringen is €5.137. Dit is een daling van €299.217 ten opzichte van 2019. Dit komt doordat de loonheffing voor jaareinde al was betaald en op jaareinde alleen een bedrag aan af te dragen BTW open staat.
- Overige schulden en overlopende passiva is €3,6 miljoen. De daling van €2,4 miljoen ten opzichte van 2019 komt doordat we voor €2,9 miljoen minder vooruitontvangen subsidies hebben aan het eind van 2020. Zie ook de opmerking onder liquide middelen.  
De reservering vakantiedagen is €141.946. Deze is €6.865 gestegen ten opzichte van 2019.  
De transitievergoedingen van €86.000 zullen begin 2021 worden betaald.  
Over het restant van de Ecosystem Alliance van €279.998 is nog geen besluit genomen en dit blijft op de balans staan.
- Het bedrag aan toegezegde programma subsidies is met €1,2 miljoen gestegen naar €3,1 miljoen. Deze stijging komt doordat we meerjarige projectcontracten hebben afgesloten met partners voor de projecten GLZ Forest Landscape Restoration Ghana (€795.741) en NPL Onder het Maaiveld (€425.213)

## Onzekerheden en schattingen

De balans bevat een openstaande verplichting aan partnerorganisaties vanuit de Ecosystem Alliance van €279.998. In 2019 hebben we een schriftelijke melding gedaan bij onze contactpersoon bij het ministerie van Buitenlandse Zaken dat deze verplichting kan vrijvallen. Hier zijn geen verdere afspraken uit gekomen.



## **Toekomst**

Zoals gezegd is 2021 een jaar voor IUCN NL van verandering en vernieuwing, waarin we met energie en bevologenheid werken aan winst voor de natuur en biodiversiteit. Ten tijde van het opstellen van dit jaarverslag over 2020 zijn we al goed op slag.

In de eerste plaats met de vernieuwing van onze portfolio van programma's en projecten waarmee we onze impact realiseren. Zo starten verschillende nieuwe programma's die naadloos aansluiten op onze strategie 2020-2024, zoals de tweede fase van de Green Livelihood Alliance en nieuwe samenwerkingen in Zuid-Amerika en Nederland. En we kijken nog uit naar besluiten die kunnen leiden tot extra nieuwe initiatieven later dit jaar. Tegelijkertijd wordt volop met partners gewerkt aan de al lopende programma's wat zonder twijfel zal leiden tot mooie resultaten in 2021.

En ook, zoals hierboven uiteengezet, is de IUCN NL organisatie volop in beweging, in de transitie naar een projectgefinancierde organisatie die optimaal is toegesneden op de strategie en de kansen om deze te realiseren in de komende jaren. Een IUCN NL dat wat kleiner is in omvang maar nog altijd met de kenmerkende breedte die nodig is voor duurzame, integrale oplossingen in de natuurbescherming zowel in Nederland, als in Afrika, Azië en Latijns Amerika. En daarbij met vernieuwde structuur en werkwijze waarmee we flexibel en adequaat kunnen inspelen op ontwikkelingen en kansen.

Daarbij werken we aan een sterk financieel fundament voor onze werkzaamheden, met een brede donorbasis en continue ontwikkeling en acquisitie. Na de realisatie van de grootste stappen in de vermindering van organisatiekosten zullen in 2021 nog verdere stappen worden gezet met het doel om vanaf 2021 de inkomsten en uitgaven weer goed in balans te hebben. Dit betekent dat we in de loop van dit jaar afscheid zullen nemen van meerdere collega's.

Dit alles schrijven we terwijl de Covid-19 pandemie nog volop raast, miljoenen slachtoffers maakt en samenlevingen ontwricht. Hoe deze het jaar en de verdere toekomst zal beïnvloeden laat zich nog niet voorspellen, al zijn er ook hoopgevende tekenen. Zeker is dat het ons werk en dat van onze leden en partners nog lange tijd mede zal bepalen. Juist in deze tijden staat onze missie en het belang van ons gezamenlijke werk, misschien wel sterker dan voorheen. Als de ongekende ontwikkelingen één ding duidelijk hebben gemaakt, is het dat verandering naar een betere en meer respectvolle omgang met de natuur in ieders belang is. IUCN NL zal ook in 2021 naar volle vermogen hieraan werken, volop in de realiteit van de hedendaagse natuurbescherming, en met ambitie en hoop en bovenal vertrouwen in de kracht van de natuur en de mensen en gemeenschappen die ervoor opkomen.

Het Bestuur en de Raad van toezicht zijn de medewerkers zeer erkentelijk voor de grote mate van betrokkenheid en professionaliteit waarmee is gewerkt en voor de goede resultaten die dat heeft opgeleverd.

Onze begroting 2021 staat op pagina 38 van deze jaarrekening.

Coenraad Krijger, directeur-bestuurder

Amsterdam, 31 mei 2021

**BALANS PER 31 DECEMBER 2020****ACTIVA**

|                                   | 2020             | 2019              |
|-----------------------------------|------------------|-------------------|
|                                   | €                | €                 |
| Immateriële vaste activa          | -                | 18.234            |
| Materiële vaste activa            | 10.982           | 11.692            |
| Vorderingen en overlopende activa |                  |                   |
| Nog te ontvangen subsidies        | 3.379.004        | 1.746.411         |
| Debiteuren en overige vorderingen | 115.622          | 141.801           |
|                                   | 3.494.626        | 1.888.212         |
| Liquide middelen                  | 5.617.806        | 8.792.751         |
| <b>Totaal</b>                     | <b>9.123.414</b> | <b>10.710.889</b> |

**PASSIVA**

|                                              | 2020             | 2019              |
|----------------------------------------------|------------------|-------------------|
|                                              | €                | €                 |
| <b>Reserves en fondsen</b>                   |                  |                   |
| Reserves                                     |                  |                   |
| Continuïteitsreserve                         | 2.289.930        | 1.950.000         |
| Bestemmingsreserve SPN                       | 102.856          | 189.318           |
| Bestemmingsreserve acquisitie                | 287.274          | 287.274           |
|                                              | 2.680.060        | 2.426.592         |
| <b>Langlopende schulden</b>                  |                  |                   |
| Langlopende partnerverplichtingen            | 496.466          | -                 |
| <b>Kortlopende schulden</b>                  |                  |                   |
| Crediteuren                                  | 123.542          | 171.145           |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 5.137            | 304.354           |
| Overige schulden en overlopende passiva      | 3.550.647        | 5.933.695         |
| Toegezegde programmasubsidies                | 2.267.562        | 1.875.103         |
|                                              | 5.946.888        | 8.284.297         |
| <b>Totaal</b>                                | <b>9.123.414</b> | <b>10.710.889</b> |

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

|                                                             | 2020              | Begroting         | 2019              | verschil tov<br>begroting |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|
|                                                             | €                 | €                 | €                 |                           |
| <b>BATEN</b>                                                |                   |                   |                   |                           |
| Baten van particulieren                                     | 14.105            | -                 | 7.897             | 14.105                    |
| Baten van bedrijven                                         | 2.500             | -                 | -                 | 2.500                     |
| Baten van loterijen                                         | 3.580.781         | 1.636.450         | 1.804.450         | 1.944.331                 |
| Subsidies van overheden                                     | 19.448.773        | 17.384.204        | 14.981.239        | 2.064.569                 |
| Baten van verbonden organisaties zonder winststreven        | -                 | -                 | -                 | -                         |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven           | 243.157           | 200.000           | 200.873           | 43.157                    |
| Baten als tegenprestatie voor levering van producten/dienst | 2.000             |                   | 26.628            | 2.000                     |
| <b>SOM DER BATEN</b>                                        | <b>23.291.316</b> | <b>19.220.654</b> | <b>17.021.087</b> | <b>4.070.662</b>          |
| <b>LASTEN</b>                                               |                   |                   |                   |                           |
| <b>Besteed aan doelstellingen</b>                           |                   |                   |                   |                           |
| Groene Internationale Samenwerking                          | 15.324.943        | 12.798.195        | 12.758.980        | 2.526.748                 |
| Bedrijfsleven Vergroenen                                    | 4.064.385         | 3.394.256         | 1.324.760         | 670.128                   |
| Herstel en Behoud van Natuur                                | 2.287.192         | 1.910.084         | 1.594.748         | 377.108                   |
| <b>Totaal</b>                                               | <b>21.676.519</b> | <b>18.102.536</b> | <b>15.678.488</b> | <b>3.573.984</b>          |
| <b>Wervingskosten</b>                                       | <b>443.738</b>    | <b>450.000</b>    | <b>218.203</b>    | <b>-6.262</b>             |
| <b>Kosten beheer en administratiekosten</b>                 | <b>909.665</b>    | <b>913.976</b>    | <b>838.723</b>    | <b>-4.312</b>             |
| <b>SOM DER LASTEN</b>                                       | <b>23.029.922</b> | <b>19.466.512</b> | <b>16.735.414</b> | <b>3.563.410</b>          |
| <b>SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>                | <b>261.394</b>    | <b>-245.858</b>   | <b>285.674</b>    | <b>507.252</b>            |
| <b>SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>                     | <b>-7.926</b>     | <b>-</b>          | <b>2.661</b>      | <b>-7.926</b>             |
| <b>SALDO BATEN EN LASTEN</b>                                | <b>253.468</b>    | <b>-245.858</b>   | <b>288.335</b>    | <b>499.326</b>            |
| <b>BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN:</b>                |                   |                   |                   |                           |
| Bestemmingsreserve SPN                                      | -86.462           | -50.000           | 46.919            | -36.462                   |
| Bestemmingsreserve acquisitie                               |                   | -195.858          | 91.416            | 195.858                   |
| Continuïteitsreserve                                        | 339.930           | -                 | 150.000           | 339.930                   |
| <b>Bestemming saldo</b>                                     | <b>253.468</b>    | <b>-245.858</b>   | <b>288.335</b>    | <b>499.326</b>            |

## TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2020

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de 'Richtlijnen Verslaglegging Fondsenwervende Instellingen' (richtlijn 650).

### Verslaggevingsperiode

Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

### Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers.

### Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient IUCN NL, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen, die mede bepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herziening van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### Materiële en immateriële vaste activa

De waarde van de vaste activa wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Het afschrijvingspercentage bedraagt 20%. Voor computerapparatuur en software wordt een afschrijvingspercentage van 33,33% gehanteerd.

### Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een eventuele voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen in geval van (tijdelijk) sterk tegenvallende opbrengsten. De gewenste omvang van de continuïteitsreserve bedraagt 50% van de jaarlijkse personeelskosten exclusief de post overige personeelskosten. Deze omvang is bepaald door middel van een besluit van het Bestuur en voldoet aan de richtlijn financieel beheer Goede Doelen.

### Bestemmingsreserve

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door de Raad van Toezicht (tot 2020: Bestuur) bepaald en betreft geen verplichting. Het Bestuur, met instemming van de Raad van Toezicht, kan deze bestedingsmogelijkheid zelf opheffen.



## **Toegezegde programmasubsidies**

Toegezegde programmasubsidies betreffen alle projectverplichtingen in het kader van met partnerorganisaties afgesloten financieringsovereenkomsten. Deze worden verwerkt tegen de reële waarde op het moment van ondertekening van de overeenkomst. Betalingen worden hierop in mindering gebracht.

## **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en de kosten en andere lasten van het jaar anderzijds, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

## **Resultaatbepaling**

De over het verslagjaar verantwoorde baten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. De lasten bestaan uit uitvoeringskosten van de eigen organisatie. Deze kosten worden besteed ten behoeve van de realisatie van de doelstellingen. Alle lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

## **Subsidiebaten**

Subsidiebaten worden in de balans opgenomen op het moment en tot het bedrag waarop aanspraak is ontstaan op basis van een subsidieregeling en/of overeenkomst. Bij exploitatiesubsidie geldt dat bepaalde kosten moeten zijn gemaakt. Toezeggingen voor subsidies van toekomstige bestedingen worden niet als vordering opgenomen.

## **Verwerking subsidiebaten mede-indieners SRJS en MoMo4Climate**

IUCN NL is penvoerder van het Strategische Partnerschap Shared Resources, Joint Solutions (SRJS) met het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Dit houdt in dat zij eindverantwoordelijk is voor de bestedingen van de subsidie van mede-indiener Wereld Natuur Fonds Nederland. Daarom wordt de totale alliantiesubsidie, inclusief de subsidie die verstrekt is aan mede-indieners, verantwoord in de staat van baten en lasten.

Ook is IUCN NL penvoerder van het programma Mobilising More 4 Climate gefinancierd door het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Dit houdt in dat zij eindverantwoordelijk is voor de bestedingen van de subsidie van mede-indieners Wereld Natuur Fonds Nederland en Tropenbos International. Daarom wordt de totale alliantiesubsidie, inclusief de subsidie die verstrekt is aan mede-indieners, verantwoord in de staat van baten en lasten.

## **Kostentoerekening**

Kosten worden in de eerste plaats toegerekend aan de doelstellingen en het werven van baten.

Kostenbeheer en administratie worden toegerekend op basis van de volgende maatstaven:

- Direct toerekenbare kosten worden direct aan de doelstellingen toegerekend.
- Niet direct toerekenbare kosten worden verdeeld met een sleutel, die gebaseerd is op het aantal werkzame personen voor de betreffende activiteit.

Hiermee volgt IUCN NL richtlijn RJ650 en de aanbeveling met betrekking tot de kostentoerekening van beheer en administratie opgesteld door Goede Doelen Nederland.

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

### Immateriële vaste activa

|                                   | 2020          | 2019          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
|                                   | €             | €             |
| Aanschafwaarde per 1 januari      | 102.187       | 102.187       |
| Cumulatieve afschrijvingen        | -83.952       | -49.891       |
|                                   | <b>18.235</b> | <b>52.296</b> |
| Mutaties                          |               |               |
| Investerings                      | -             | -             |
| Desinvesteringen                  | -             | -             |
| Afschrijvingen                    | -18.235       | -34.062       |
| Afschrijvingen desinvesteringen   | -             | -             |
| <b>Boekwaarde per 31 december</b> | <b>-</b>      | <b>18.234</b> |

### Materiële vaste activa

|                                   | 2020          | 2019          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
|                                   | €             | €             |
| Aanschafwaarde per 1 januari      | 96.865        | 96.865        |
| Cumulatieve afschrijvingen        | -85.173       | -69.425       |
|                                   | <b>11.692</b> | <b>27.440</b> |
| Mutaties                          |               |               |
| Investerings                      | 8.324         | -             |
| Desinvesteringen                  | -             | -             |
| Afschrijvingen                    | -9.034        | -15.748       |
| Afschrijvingen desinvesteringen   | -             | -             |
| <b>Boekwaarde per 31 december</b> | <b>10.982</b> | <b>11.692</b> |

### Nog te ontvangen subsidies

|                                                     | 2020             | 2019             |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                     | €                | €                |
| EU - Lake Upemba 2019-2021                          | 1.371.526        | -                |
| Nationale Postcodeloterij                           | 900.000          | 900.000          |
| GIZ - Fuelwood                                      | 889.062          | -                |
| BZ - Green Livelihoods Alliance                     | 143.530          | 602.888          |
| EU - Wild Life Crime                                | 41.696           | 85.016           |
| EU - Complex Upemba Kundelungu 2019-2021            | 31.423           | -                |
| LNV - Maatschappelijk Programma Natuurlijk Kapitaal | 1.767            | 45.942           |
| BZ - Mobilising More 4 Climate                      | -                | 71.311           |
| Regional Conservation Forum                         | -                | 36.000           |
| Dry Lands Program Burkina Fasso                     | -                | 5.254            |
|                                                     | <b>3.379.004</b> | <b>1.746.411</b> |

De hoogte van de nog te ontvangen subsidies kan sterk fluctueren. Subsidies worden bevoorschot, maar in het algemeen niet voor 100%. Vaak gaat het om meerjarensubsidies. Wanneer er op de balansdatum relatief veel lopende gesubsidieerde programma's zijn en weinig afgeronde programma's, zal het saldo 'te vorderen subsidies' laag zijn. Wanneer er op de balansdatum juist veel programma's zijn afgerond, zal het bedrag aan nog te ontvangen subsidies juist hoog zijn.

|                                          | 2020             | 2019             |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                          | €                | €                |
| <b>Debiteuren en overige vorderingen</b> |                  |                  |
| Debiteuren                               | 23.076           | 39.972           |
| Nog te factureren bedragen               | 25.581           | -                |
| Vooruitbetaalde bedragen                 | 35.701           | 84.256           |
| Te vorderen partnercontracten            | 30.383           | -                |
| Vooruitbetaalde pensioenpremie           | -                | 9.351            |
| Overig                                   | 881              | 8.222            |
|                                          | <u>115.622</u>   | <u>141.801</u>   |
|                                          |                  |                  |
|                                          | 2020             | 2019             |
|                                          | €                | €                |
| <b>Liquide middelen</b>                  |                  |                  |
| ASN Bank                                 | 5.378.000        | 8.551.000        |
| ING Bank                                 | 224.261          | 185.716          |
| Triodos Bank                             | 15.545           | 56.035           |
|                                          | <u>5.617.806</u> | <u>8.792.751</u> |

Alle liquide middelen zijn direct opvraagbaar

Het saldo liquide middelen is sterk gewijzigd door de afname van vooruit ontvangen subsidies. Deze vooruit ontvangen subsidies zijn ondergebracht op een zakelijke spaarrekening bij ASN Bank. De rentevergoeding is gedurende 2020 afgebouwd van 0,01% in januari 2020 naar een negatieve rente van 0,5%. Op de zakelijke betaalrekeningen bij ING Bank N.V en Triodos Bank N.V. werden geen rentevergoedingen ontvangen.

| <b>Reserves</b>              |                  |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|
|                              | 2020             | 2019             |
|                              | €                | €                |
| Continuïteitsreserve         |                  |                  |
| Stand per 1 januari          | 1.950.000        | 1.800.000        |
| Resultaatbestemming boekjaar | 339.930          | 150.000          |
| Stand per 31 december        | <u>2.289.930</u> | <u>1.950.000</u> |

|                                                                   | 2020           | 2019           |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                   | €              | €              |
| <b>Bestemmingsreserve Small Grants for the Purchase of Nature</b> |                |                |
| Stand per 1 januari                                               | 189.318        | 142.399        |
| Bijdrage Nationale Postcode Loterij boekjaar                      | 450.000        | 450.000        |
| Overige bijdragen                                                 | 13.338         | 13.388         |
| Bestedingen boekjaar                                              | -549.800       | -416.469       |
| Stand per 31 december                                             | <u>102.856</u> | <u>189.318</u> |
| <br><b>Bestemmingsreserve acquisitie</b>                          |                |                |
| Stand per 1 januari                                               | 287.274        | 195.858        |
| Resultaatbestemming boekjaar                                      | -              | 91.416         |
| Stand per 31 december                                             | <u>287.274</u> | <u>287.274</u> |

Het beleid van het Bestuur en de Raad van Toezicht ten aanzien van de functie en hoogte van de reserves en fondsen is als volgt geformuleerd. Om de continuïteit op langere termijn te waarborgen heeft het Bestuur besloten om een continuïteitsreserve te vormen. Het Bestuur streeft naar een continuïteitsreserve ter hoogte van 50% van de jaarlijkse personeelskosten exclusief de post 'overige personeelskosten'. Per 31 december 2020 bedraagt dit percentage 78% van de begrote personeelskosten voor 2021.

IUCN NL ontving in 2020 een bijdrage van € 900.000 van de Nationale Postcode Loterij. Hiervan werd € 450.000 door het Bestuur toegewezen aan het landaankoopfonds Small Grants for the Purchase of Nature (SPN). In mei worden de aanvragen voor landaankoop ontvangen en beoordeeld. In het najaar worden de natuurorganisaties waarvan de voorstellen voor landaankoop zijn goedgekeurd, uitgenodigd om een definitief voorstel te doen. Het totale bedrag aan projectcommitteringen en kosten in 2020 is €549.800. De particuliere giften en bijdragen van andere organisaties bedragen € 13.338. Per saldo resulteert dit voor 2020 in een onttrekking aan de bestemmingsreserve SPN van € 86.462. Het saldo per 31 december 2020 bedraagt € 102.856.

De fondsenwervingskosten voor 2020 bedroegen € 443.738. De bestemmingsreserve acquisitie is niet gebruikt gedurende 2020. Het bedrag van 287.274 is volledig beschikbaar voor de dekking van fondsenwervingskosten in 2021.

## Kortlopende schulden

|                                                         | 2020           | 2019           |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                         | €              | €              |
| <b>Crediteuren</b>                                      | <u>123.542</u> | <u>171.145</u> |
| <br><b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |                |                |
| Loonheffing                                             | -              | 304.354        |
| Omzetbelasting                                          | 5.137          | -              |
|                                                         | <u>5.137</u>   | <u>304.354</u> |



|                                                                   | 2020             | 2019             |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                   | €                | €                |
| <b>Overige schulden en overlopende passiva</b>                    |                  |                  |
| Vooruit ontvangen subsidie NPL - Operation Jaguar                 | 955.169          | 1.495.550        |
| Vooruit ontvangen subsidie NPL - Onder het Maaiveld               | 684.601          | -                |
| Vooruit ontvangen subsidie SMF - Movement Building 2020           | 248.898          | -                |
| Vooruit ontvangen subsidie BZ - Green Livelihoods Alliance II     | 205.000          | -                |
| Vooruit ontvangen subsidie BZ - Shared Resources, Joint Solutions | 184.183          | 1.127.619        |
| Vooruit ontvangen subsidie BZ - MoMo4Climate                      | 101.001          | -                |
| Vooruit ontvangen subsidie IDH - Dutch Soy Platform               | 87.360           | -                |
| Vooruit ontvangen subsidie SMF - Movement Building 2019           | 49.537           | 129.488          |
| Vooruit ontvangen subsidie RVO - Metaalconvenant                  | 42.843           | 40.410           |
| Vooruit ontvangen subsidie LNV - MPNK/CBD                         | 26.762           | 65.886           |
| Vooruit ontvangen subsidie LNV - ADP actieplan                    | 24.340           | -                |
| Vooruit ontvangen subsidie SMF - Virunga Youth program            | 18.626           | -                |
| Vooruit ontvangen subsidie RVO - Metaalconvenant 2                | 13.350           | -                |
| Vooruit ontvangen subsidie INL - Protected Wildlife               | 5.739            | -                |
| Vooruit ontvangen subsidie EU - CUK                               | -                | 1.330.910        |
| Vooruit ontvangen subsidie EU - Lake Upemba                       | -                | 1.058.728        |
| Te betalen subsidie Ecosystem Alliance                            | 279.998          | 279.998          |
| Vooruit ontvangen bedragen                                        | -                | 350              |
| Reservering vakantiedagen                                         | 138.646          | 128.546          |
| Pensioenpremies                                                   | 107.027          | 94.400           |
| Reservering vakantiegeld                                          | 141.946          | 135.081          |
| Te betalen bedragen                                               | 235.621          | 46.729           |
|                                                                   | <b>3.550.647</b> | <b>5.933.695</b> |

|                                                    | 2020             | 2019             |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                    | €                | €                |
| <b>Toegezegde programmasubsidies</b>               |                  |                  |
| GIZ - Forest Landscape Restoration Ghana 2020-2022 | 590.262          | 1.265            |
| BZ - Shared Resources, Joint Solutions             | 479.275          | 999.886          |
| EU - Lake Upemba                                   | 261.822          | 166.536          |
| EU - CUK                                           | 170.315          | -                |
| NPL - Operation Jaguar                             | 150.132          | 84.029           |
| BZ - Green Livelihoods Alliance                    | 142.944          | 325.917          |
| NPL - Onder het Maaiveld                           | 134.225          | -                |
| EU - Wildlife Crime                                | 128.853          | 49.233           |
| Small Grants for Purchase of Nature                | 123.343          | 201.012          |
| BZ - Mobilising More 4 Climate                     | 43.133           | 25.029           |
| SMF - Movement Building in Action 2020             | 36.286           | -                |
| SMF - Virunga Youth Program                        | 4.862            | -                |
| SMF - Movement Building in Action 2019             | 1.547            | 12.232           |
| INL - Protected Wildlife                           | 563              | -                |
| BZ - Protection of the ATEWA Forest Ghana          | -                | 9.964            |
|                                                    | -                | -                |
|                                                    | <b>2.267.562</b> | <b>1.875.103</b> |

### Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Ten behoeve van de huisvesting van het kantoor heeft de stichting twee huurovereenkomsten, waarvan één met een looptijd van een jaar, die jaarlijks stilzwijgend verlengd kan worden. Eventuele opzegging van deze overeenkomst moet minimaal drie maanden voor het verstrijken van de huurtermijn geschieden. De tweede overeenkomst heeft een looptijd van drie jaar.

Over 2021 bedraagt de huur van het kantoorpand € 130.000

IUCN NL heeft verschillende meerjarige EU-subsidies ontvangen om in de rol van penvoerder de betreffende programma's uit te voeren. Er zijn verplichte co-financieringsvereisten van toepassing op deze subsidies. Per 31 december 2020 loopt IUCN NL een co-financieringsrisico met betrekking tot de projecten EU Complex Upemba Kundelungu en EU Lake Upemba van circa € 290.000. IUCN NL heeft dit risico op niet behaalde co-financiering niet in de jaarrekening verwerkt omdat de verwachting is dat er in het lopende subsidieprogramma nog voldoende co-financiering binnen wordt gehaald.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

|                                                                    | 2020<br>€         | Begroting<br>€    | 2019<br>€         |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Baten van particulieren</b>                                     |                   |                   |                   |
| Bijdragen voor Landaankoopfonds                                    | 14.105            | -                 | 7.855             |
| Overige                                                            | -                 | -                 | 42                |
|                                                                    | <b>14.105</b>     | <b>-</b>          | <b>7.897</b>      |
| <b>Baten van bedrijven</b>                                         |                   |                   |                   |
| Overige                                                            | 2.500             | -                 | -                 |
|                                                                    | <b>2.500</b>      | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| <b>Baten van loterijen</b>                                         |                   |                   |                   |
| Nationale Postcode Loterij (NPL) - Reguliere bijdrage              | 900.000           | 900.000           | 900.000           |
| NPL - Onder het Maaiveld 2020 - 2024                               | 2.140.400         | -                 | -                 |
| NPL - Operation Jaguar 2019 - 2021                                 | 540.381           | 1.113.505         | 904.450           |
|                                                                    | <b>3.580.781</b>  | <b>2.013.505</b>  | <b>1.804.450</b>  |
| <b>Subsidies van overheden</b>                                     |                   |                   |                   |
| BZ - Shared Resources, Joint Solutions 2016 - 2020                 | 7.037.598         | 6.638.254         | 6.957.781         |
| BZ - SRJS - Partnership WWF NL 2016 - 2020                         | 3.416.011         | 3.537.586         | 3.176.206         |
| BZ - Green Livelihoods Alliance 2016 - 2020                        | 2.114.640         | 2.194.647         | 2.900.620         |
| BZ - Mobilising More 4 Climate 2019-2024                           | 473.499           | 768.586           | 814.980           |
| BZ - MoMo4Climate - WNF NL 2019-2024                               | 575.349           | 696.146           |                   |
| BZ - MoMo4Climate - Tropenbos 2019-2024                            | 478.840           | 541.290           |                   |
| BZ - DRC Embassy Evaluation Lake Upemba                            | 50.517            | 100.600           |                   |
| BZ - Prijzengeld MoMo4Climate                                      | 25.000            | -                 |                   |
| BZ - Sustain Africa 2014 - 2019                                    |                   | -                 | 36.024            |
| BZ - ATEWA Final Lifeline 2018 - 2019                              |                   | -                 | 13.897            |
| BZ - Dutch Agro Water Climate Alliance 2014 - 2018                 |                   | -                 | -2.627            |
| BZ - Horn of Africa Wildlife Crime 2014 - 2018                     |                   | -                 | -1.530            |
| EU - Wildlife Crime 2018 - 2019                                    | 205.438           | -                 | 116.128           |
| EU - Lake Upemba 2019-2021                                         | 2.379.737         | 1.000.000         | 403.545           |
| EU - Complex Upemba Kundelungu 2019-2021                           | 1.362.332         | 1.000.000         | 170.099           |
| GIZ - Forest Landscape Restoration Ghana 2020-2022                 | 1.252.216         | 500.000           |                   |
| RVO - Metaalconvenant                                              | 17.019            | 27.040            | 6.081             |
| LNV - Convention on Biological Diversity 2019-2020                 | 38.468            | 153.000           | 130.689           |
| LNV - Maatsch. Prog. Natuurlijk Kapitaal 2019-2020                 | 2.422             | -                 | 79.345            |
| LNV - Actieplan ADP Paraguay                                       | 120               | -                 |                   |
| Regional Conservation Forum 2019                                   | 0                 | -                 | 180.000           |
| INL - Protected Wildlife Uganda-DRC 2020-2022                      | 19.566            | -                 |                   |
|                                                                    | <b>19.448.773</b> | <b>17.157.149</b> | <b>14.981.239</b> |
| <b>Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>           |                   |                   |                   |
| Sustainable Market Foundation (SMF)                                | 79.951            | 50.000            | 184.654           |
| SMF - Global Movement of Resistance in Action 2020-2021            | 110.632           | -                 |                   |
| SMF - Virunga Youth: Actors of Hope 2020                           | 50.017            | -                 |                   |
| Bijdragen voor SPN                                                 | -                 | -                 | 5.533             |
| IUCN Burkina Fasso                                                 | 2.558             | -                 | 9.475             |
| Overige bijdragen                                                  | -                 | -                 | 1.212             |
|                                                                    | <b>243.157</b>    | <b>50.000</b>     | <b>200.873</b>    |
| <b>Baten als tegenprestatie voor levering van producten/dienst</b> | <b>2.000</b>      | <b>-</b>          | <b>26.628</b>     |
| <b>TOTALE BATEN</b>                                                | <b>23.291.316</b> | <b>19.220.654</b> | <b>17.021.087</b> |

**LASTEN** (exclusief subsidies en bijdragen)

|                                                     | 2020<br>€         | Begroting<br>€    | 2019<br>€         |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Personeelskosten</b>                             |                   |                   |                   |
| Salarissen                                          | 2.875.932         | 2.920.000         | 2.715.216         |
| Sociale lasten                                      | 483.688           | 500.000           | 467.765           |
| Pensioenlasten                                      | 456.930           | 480.000           | 443.636           |
| Overige personeelskosten                            | 271.010           | 423.000           | 283.934           |
|                                                     | <b>4.087.560</b>  | <b>4.323.000</b>  | <b>3.910.551</b>  |
| <b>Publiciteit en communicatie</b>                  |                   |                   |                   |
| Publiciteits- en communicatiekosten                 | 64.899            | 85.000            | 35.568            |
| Nationaal Comité                                    | 30.684            | 20.000            | -                 |
|                                                     | <b>95.583</b>     | <b>105.000</b>    | <b>35.568</b>     |
| <b>Huisvestingskosten</b>                           |                   |                   |                   |
| Huur                                                | 124.191           | 127.000           | 124.239           |
| Schoonmaak en onderhoud                             | 19.084            | 21.000            | 20.156            |
| Overige huisvestingskosten                          | 8.759             | 19.000            | 9.401             |
|                                                     | <b>152.034</b>    | <b>167.000</b>    | <b>153.796</b>    |
| <b>Kantoorkosten</b>                                |                   |                   |                   |
| Kantoor- en administratiekosten                     | 61.042            | 78.000            | 74.791            |
| Advies- en accountantskosten                        | 52.113            | 33.000            | 34.237            |
| ICT en telefoonkosten                               | 94.892            | 112.000           | 23.926            |
| Overige kosten                                      | 155.197           | 74.000            | 81.373            |
|                                                     | <b>363.244</b>    | <b>297.000</b>    | <b>214.327</b>    |
| <b>Afschrijvingen</b>                               |                   |                   |                   |
| Afschrijvingen                                      | 27.268            | 52.000            | 49.810            |
|                                                     | <b>27.268</b>     | <b>52.000</b>     | <b>49.810</b>     |
| <b>TOTALE LASTEN</b> (excl. subsidies en bijdragen) | <b>4.725.689</b>  | <b>4.944.000</b>  | <b>4.364.052</b>  |
| <b>SUBSIDIES EN BIJDRAGEN</b>                       | 18.304.233        | 14.522.512        | 12.371.361        |
| <b>SOM DER LASTEN</b>                               | <b>23.029.922</b> | <b>19.466.512</b> | <b>16.735.413</b> |
| <b>Financiële baten en lasten</b>                   | -7.926            | -                 | 2.661             |
| <b>Resultaat</b>                                    | <b>253.468</b>    | <b>-245.858</b>   | <b>288.335</b>    |

## SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING 2020

| Bestemming                  | Lasten per doelstelling            |                          |                              | Kosten werving baten | Beheer en administratie | Totaal 2020       | Begroot 2020      | Totaal 2019       |
|-----------------------------|------------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                             | Groene Internationale Samenwerking | Bedrijfsleven Vergroenen | Herstel en behoud van Natuur |                      |                         |                   |                   |                   |
| Subsidies en bijdragen      | 12.602.591                         | 3.545.161                | 2.156.481                    | -                    | -                       | 18.304.233        | 14.522.512        | 12.371.360        |
| Personeelskosten            | 2.397.808                          | 457.324                  | 115.130                      | 316.079              | 801.219                 | 4.087.560         | 4.323.000         | 3.910.551         |
| Publiciteit en communicatie | 56.070                             | 10.695                   | 2.691                        | 7.391                | 18.736                  | 95.583            | 105.000           | 35.568            |
| Huisvestingskosten          | 89.185                             | 17.010                   | 4.282                        | 11.756               | 29.801                  | 152.035           | 167.000           | 153.797           |
| Kantoor en algemene kosten  | 163.293                            | 31.144                   | 7.840                        | 106.402              | 54.564                  | 363.244           | 297.000           | 214.326           |
| Afschrijving en rente       | 15.996                             | 3.051                    | 768                          | 2.109                | 5.345                   | 27.268            | 52.000            | 49.810            |
| <b>Totaal</b>               | <b>15.324.944</b>                  | <b>4.064.385</b>         | <b>2.287.192</b>             | <b>443.738</b>       | <b>909.665</b>          | <b>23.029.924</b> | <b>19.466.512</b> | <b>16.735.413</b> |

Lasten Subsidies en Bijdragen worden op basis van de projectkosten en indeling van betreffende projecten toegewezen aan de doelstellingen. Personeelskosten worden toegerekend aan doelstellingen op basis van thema-indeling van de individuele medewerkers. Niet projectgerelateerde personeelskosten worden verantwoord onder Beheer en Administratie. Kosten werving baten worden onderverdeeld op basis van begrote inkomsten per categorie. Niet-personeelskosten worden naar de verschillende onderdelen toegerekend naar rato van de betreffende personeelskosten.

### Ratio's

|                                      |     |
|--------------------------------------|-----|
| Bestedingspercentage lasten          | 94% |
| Bestedingspercentage baten           | 93% |
| Percentage werving baten             | 2%  |
| Percentage beheer en administratie   | 4%  |
| Norm maximum beheer en administratie | 10% |



## OVERIGE GEGEVENS

### Medewerkers

Op 31 december 2020 waren bij IUCN NL 48 medewerkers in dienst (2019: 46). In 2020 waren gemiddeld 43,0 FTE in dienst (2019: 43,4 FTE).

Het bestuur (directie) bestond in 2020 uit C.L. Krijger, directeur-bestuurder.

### Bezoldiging directie

Sinds 1 januari 2013 geldt de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (hierna WNT). Deze wet richt zich op de openbaarmaking van de bezoldiging van topfunctionarissen en stelt tevens maxima aan die bezoldiging. Volgens artikel 1.3 lid 1.c vallen onder deze wet, naast (semi)publieke organisaties, ook in Nederland gevestigde rechtspersonen waaraan voor een periode van ten minste drie achtereenvolgende kalenderjaren een of meer subsidies zijn verleend, die samen per kalenderjaar ten minste €500.000 bedragen en ten minste 50% uitmaken van de inkomsten van de rechtspersoon in dat kalenderjaar.

Uit hoofde van genoemd artikel van de WNT is IUCN NL verplicht de bezoldiging van haar topfunctionarissen openbaar te maken. Binnen IUCN NL is de directeur de enige die als zodanig wordt aangemerkt. Op de volgende pagina is een bijlage opgenomen met de beloning van de topfunctionarissen. Deze bezoldiging valt binnen de grenzen die de WNT daaraan stelt.

Het Bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2020.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt IUCN NL de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)).

Deze regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij IUCN NL vond plaats door het Bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 470 punten met een maximaal jaarinkomen van € 141.765 (1 FTE/12 mnd.).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg €127.320 (1 FTE/12 mnd.). Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de pensioencompensatie bedroegen voor C.L. Krijger € 144.940. Dit bedrag bleef binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 189.000 per jaar (norm WNT Ontwikkelingssamenwerking). De belaste vergoedingen/bijtellingsen en de werkgeversbijdrage pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de volgende pagina.

## Bezoldiging directie, bestuur en raad van toezicht (in €)

### Directie, Bestuur

#### Gegevens 2020

|                                                       |                      |
|-------------------------------------------------------|----------------------|
| Naam                                                  | C.L. Krijger         |
| Functie                                               | directeur-bestuurder |
| Aanvang en einde functieervulling                     | 01.01 - 31.12        |
| Deeltijdfactor in fte                                 | 1,00                 |
| (Fictieve) dienstbetrekking                           | ja                   |
| Bezoldiging                                           | €                    |
| Beloning inclusief belastbare onkostenvergoedingen    | 127.439              |
| Beloning op termijn (pensioenbijdrage)                | 17.500               |
| <b>Subtotaal</b>                                      | <b>144.939</b>       |
| Individueel bezoldigingsmaximum*                      | 189.000              |
| Onverschuldigd betaald en nog niet terug ontvangen    | n.v.t.               |
| <b>Totaal bezoldiging</b>                             | <b>144.939</b>       |
| Reden waarom overschrijding al dan niet is toegestaan | n.v.t.               |
| Toelichting vordering wegens onverschuldigde betaling | n.v.t.               |

#### Gegevens 2019

|                                                       |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|
| Naam                                                  | C.L. Krijger   |
| Functie                                               | alg. directeur |
| Aanvang en einde functieervulling                     | 01.01 - 31.12  |
| Deeltijdfactor in fte                                 | 1,00           |
| (Fictieve) dienstbetrekking                           | ja             |
| Bezoldiging                                           | €              |
| Beloning inclusief belastbare onkostenvergoedingen    | 119.748        |
| Beloning op termijn (pensioenbijdrage)                | 16.966         |
| <b>Subtotaal</b>                                      | <b>136.714</b> |
| Individueel bezoldigingsmaximum*                      | 181.000        |
| Onverschuldigd betaald en nog niet terug ontvangen    | n.v.t.         |
| <b>Totaal bezoldiging</b>                             | <b>136.714</b> |
| Reden waarom overschrijding al dan niet is toegestaan | n.v.t.         |
| Toelichting vordering wegens onverschuldigde betaling | n.v.t.         |

IUCN NL voldoet aan de regeling voor het belonen van directeuren zoals opgesteld door Goede Doelen Nederland.

\*WNT-norm ontwikkelingssamenwerking

**De Raad van Toezicht is onbezoldigd.**

## Nevenfuncties Directeur-Bestuurder

### C. (Coenraad) L. Krijger (Directeur-Bestuurder sinds 1 oktober 2016)

Lid Stuurgroep SDG Charter

Lid Raad van Advies Staatsbosbeheer (vanaf 1 januari 2020)

De directeur heeft geen bezoldigde nevenfuncties

## Hoofd- en Nevenfuncties Raad van Toezicht

### J. (Johan) A. van de Gronden (voorzitter van 22 mei 2017 tot 1 januari 2021, daarvoor vice-voorzitter vanaf 23 juni 2016)

Directievoorzitter KWF Kankerbestrijding

Voorzitter Raad van Toezicht Amazon Conservation Team Europe

Lid Adviesraad DOB Ecology

Lid Raad van Toezicht Oncode

Lid Raad van Toezicht Stichting Samenwerkende Non-profit Loterijen (SNL)

Voorzitter Raad van Toezicht Organisatie Oude Muziek

Voorzitter Overlegorgaan Fysieke Leefomgeving

### A. (Angélique) Laskewitz (voorzitter vanaf 15 april 2021)

Executive director VBDO

Lid van de Raad van Commissarissen van de VEB (Vereniging van Effectenbezitters)

### T. (Theo) Verstrael (vice-voorzitter sinds 21 november 2013)

Directeur SOVON Vogelonderzoek Nederland

Vice voorzitter Deskundigenteam Droog zandlandschap van het Kennisnetwerk Ontwikkeling + Beheer Natuurkwaliteit

Voorzitter Stichting Natuurplaza

Lid Commissie Natuur, Prins Bernhard Cultuurfonds

Lid bestuur Stichting Huize Wylerberg

Lid bestuur NL-BIF

Lid bestuur Stichting De Levende Natuur

### D. (Daan) van Cann (lid sinds 1 april 2019)

Partner EY

Lecturer European Post Master Accountancy Universiteit Tilburg

### M. (Merel) B. Soons (lid sinds 5 november 2015)

Full professor in Plant Dispersal Ecology and Conservation Universiteit Utrecht

Hoogleraar Plantenverspreidingsecologie en Natuurbescherming Universiteit Utrecht

Lid Visitatiecommissie Nationale Parken (vanaf 1 januari 2021)

Lid Wetenschappelijke Begeleidingscommissie SOVON

### M.F. (Franc) van den Berg (lid sinds 26 november 2017)

Directeur eigenaar Intech Installatieburo BV

Voorzitter Vereniging Dorpshuis Heerde

Secretaris Stichting Jazzfestival Heerde

### L. (Luc) Bas (lid)

Director European Regional Office IUCN

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum



## Verantwoordingsverklaring

Het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) stelt vast aan welke eisen jaarverslagen van organisaties met het CBF-keurmerk moeten voldoen. Dit hoofdstuk bevat de door het CBF vereiste verantwoordingsverklaring. Deze verklaring beschrijft hoe de organisatie op bestuurlijk-, uitvoerend- en financieel gebied functioneert. De Vergadering van Participanten (VvP), Raad van Toezicht, het Bestuur en de directie van de stichting onderschrijven de code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels).

### Bestuur

Met in gang van 2020 hanteert IUCN NL een two-tier governance model bestaande uit een Raad van Toezicht en een professioneel bestuur (bestuurder-directeur) met eindverantwoordelijkheid voor het dagelijks bestuur en management.

Het Bestuur is het hoogste orgaan van de stichting en is volledig bevoegd. Het Bestuur heeft onder meer de volgende bevoegdheden en taken: in en buiten rechte vertegenwoordigen van de stichting; eindverantwoordelijk voor de (dagelijkse) leiding en de uitvoering van de programma's en activiteiten van de stichting; benoemen van de directie; vaststellen van een meerjarenstrategieplan na verkregen goedkeuring van de VvP; vaststellen van de begroting en het uitvoeringsplan; zorgdragen voor een evenwichtige verdeling van de uitvoeringskosten en de besteding aan de realisering van de doelstelling; vaststellen van de jaarrekening en opstellen van een jaarverslag van de stichting binnen zes maanden na afloop van het boekjaar; openbaar maken en voor eenieder beschikbaar stellen van een jaarverslag met accountantsverklaring. De Raad van Toezicht heeft tot taak integraal toezicht te houden op het beleid van het Bestuur en op de algemene gang van zaken in de stichting.

### Raad van Toezicht

In 2020 bestond de Raad van Toezicht uit de volgende personen:

- Johan van de Gronden, voorzitter
- Theo Verstrael, vice-voorzitter
- Daan van Cann, algemeen lid
- Merel Soons, algemeen lid
- Franc van den Berg, algemeen lid
- Luc Bas, algemeen lid

### Vergadering van Participanten (VvP)

De VvP bestaat uit (vertegenwoordigers van) alle Nederlandse lidorganisaties van IUCN en heeft onder meer de volgende bevoegdheden en taken: instemming met de benoeming en ontslag van de leden Raad van Toezicht, inclusief de voorzitter, bespreking en vaststelling van de meerjarenstrategie en activiteiten ter ondersteuning van het IUCN Nationaal Comité. Vergaderingen van de VvP vinden drie maal per jaar plaats.

### Directie

De directeur/bestuurder wordt benoemd door de RvT en is belast met de dagelijkse leiding van de stichting. De directie rapporteert aan de RvT en kan de stichting in en buiten rechte vertegenwoordigen binnen de grenzen van de jaarbegroting en het jaarplan.

De directie stelt, met inachtneming van het meerjarenstrategieplan, jaarlijks het meerjarig financiële kader van de stichting op. Ook stelt de directie de begroting voor het komende boekjaar op en het daarmee verbonden uitvoeringsplan en de voor dat plan beschikbaar te stellen middelen.

In 2020 bestond de directie uit C.L. Krijger, directeur-bestuurder.

## **Besteding middelen**

IUCN NL kent drie inkomstenbronnen: financiering door de overheid, donaties van particulieren en fondsenwerving via derden (Nationale Postcode Loterij). IUCN NL streeft naar: een sluitende exploitatie- en activiteitenbegroting; toename van de baten uit eigen fondsenwerving; dekking structurele lasten uit structurele inkomsten; maximale besteding ten gunste van de doelstelling (doelstelling 90% en overhead 10%); groei van het aantal lidorganisaties en donaties; een percentage middelen besteed aan eigen fondsenwerving van maximaal 8%.

## **Communicatie met belanghebbenden**

De Vergadering van Participanten, Raad van Toezicht en het Bestuur van IUCN NL onderschrijven het principe 'de instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.'

IUCN NL identificeert de volgende belanghebbenden voor de organisatie:

- In Nederland gevestigde lidorganisaties van IUCN. Deze zijn gerechtigd een vertegenwoordiger af te vaardigen naar de Vergadering van Participanten
- In Nederland gevestigde IUCN-commissieleden
- Financiers en donoren
- Organisaties in Nederland en daarbuiten waarmee (in heden, verleden of toekomst) wordt samengewerkt vanuit de programma's van IUCN NL
- Het bedrijfsleven
- De overheid en de politiek
- De Nederlandse en Vlaamse media

IUCN NL-belanghebbenden ontvangen op diverse manieren informatie:

- IUCN-lidorganisaties in Nederland ontvangen informatie over programma's, relevante ontwikkelingen en andere zaken aangaande de organisatie, via de bijeenkomsten van de Vergadering van Participanten en via mailings. Voor aanvullende informatie kunnen leden van IUCN in Nederland contact opnemen met het bureau.
- Naast het jaarverslag ontvangen financiers van IUCN NL de activiteitenrapportages, opgesteld volgens door henzelf gehanteerde normen en richtlijnen en gericht op de door hen gefinancierde activiteiten.
- Samenwerkingspartners van IUCN NL ontvangen regelmatig relevante updates over de ontwikkelingen: via de website, social media, mailings, evenementen en/of via direct contact met programmamedewerkers.
- Bedrijven worden onder meer geïnformeerd via de website, mailings, evenementen en/of via direct contact met programmamedewerkers.
- IUCN NL benadert de media via persberichten, met opiniestukken en via een-op-een voorstellen voor nieuws- en achtergrondverhalen.

IUCN NL hanteert een integriteitsbeleid met gedragscode en meldpunt waar schendingen veilig en vertrouwelijk, op laagdrempelige wijze, door iedereen kunnen worden gemeld; partnerbeleid, een anticorruptiebeleid, en een klachtenprocedure, conform de SBF Code Goed Bestuur (vervangt Code Wijffels) en de richtlijnen van het CBF-keurmerk.

## BEGROTING 2021

|                                         | Begroting<br>2021<br>€ |
|-----------------------------------------|------------------------|
| <b>Omzet</b>                            |                        |
| Omzet Projecturen                       | 2.654.000              |
| Omzet Projectgelden                     | 7.896.000              |
| Overige Inkomsten                       | 450.000                |
|                                         | <b>11.000.000</b>      |
| <b>Projectkosten</b>                    |                        |
| Kostprijs Projectgelden                 | 7.896.000              |
| <b>Resultaat uit projecten</b>          | <b>3.104.000</b>       |
|                                         |                        |
|                                         | Begroting<br>2021      |
| <b>Kosten</b>                           |                        |
| Salariskosten                           | 2.932.000              |
| Transitiekosten                         | 220.000                |
| Overige personeelskosten                | 222.000                |
| Kantoorkosten                           | 166.000                |
| Communicatie                            | 37.000                 |
| Nationaal Comité                        | 34.000                 |
| Huisvesting                             | 158.000                |
| Afschrijvingen                          | 9.000                  |
| Overige kosten                          | 74.000                 |
| <b>Totaal Kosten</b>                    | <b>3.852.000</b>       |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                | <b>-748.000</b>        |
| Financiële baten en lasten              | -2.000                 |
| <b>RESULTAAT</b>                        | <b>-750.000</b>        |
| Mutatie bestemmingsreserve SPN          | -                      |
| Mutatie acquisitiereserve               | -                      |
| Aanvulling/vrijval continuïteitsreserve | 750.000                |
| <b>RESULTAAT NA MUTATIE RESERVES</b>    | <b>0</b>               |

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht van Stichting IUCN NL te Amsterdam.

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting IUCN NL te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting IUCN NL per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting IUCN NL zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2020 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Oranje Nassaulaan 1  
1075 AH Amsterdam  
Postbus 53028  
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45  
E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865



## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.



Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, Regeling Controleprotocol WNT 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;





- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 31 mei 2021

Dubois & Co. Registeraccountants

J.J.M. Huijbregts RA